



把绿色能源带进生活
Bringing Green Power To Life



协鑫集团官方微信

协鑫(集团)控股有限公司

苏州
地址:江苏省苏州工业园区新庆路28号协鑫能源中心
电话:86-512-6853 8252
传真:86-512-6853 8989

上海
地址:上海市浦东新区世纪大道100号环球金融中心68楼
电话:86-21-6857 9688
传真:86-21-6877-8699

香港
地址:香港九龙柯士甸道西一号环球贸易广场17楼
电话:852-2526 8368
传真:852-2526 7638

Golden Concord Group Limited

SUZHOU
Address:GCL Energy Center,No.28, Xinqing Road, Suzhou Industrial Park,Jiangsu,China
Tel: 86-512-6853 8252
Fax:86-512-6853 8989

SHANGHAI
Address:68/F Shanghai World Financial Center,No.100 Century Avenue,Pudong New Area,Shanghai, China
Tel: 86-21-6857 9688
Fax:86-21-6877-8699

HONG KONG
Address:17/F,International Commerce Centre,1 Austin Road West,Kowloon,Hong Kong
Tel: 852-2526 8368
Fax:852-2526 7638

WWW.gcl-power.com

二〇二〇年 协鑫集团可持续发展报告



2020年

协鑫集团可持续发展报告

GCL GROUP CORPORATE SUSTAINABILITY REPORT 2020



绿色能源创造美好生活
Green Energy Creates A Better Life

报告编制说明

时间范围

2020年1月1日至2020年12月31日，部分内容超出上述范围。

发布周期

本报告为年度报告，是协鑫(集团)控股有限公司连续第二次发布的可持续发展报告。

涵盖内容

报告披露2020年协鑫集团履行经济、环境、社会责任等方面的意愿、行为和绩效，相关内容、数据和案例来自集团有关文件、报表和基层企业。部分上市公司数据与年报不一致的，请以年报为准。

编写依据

《社会责任指南(GB/T36000-2015)》
《中国企业社会责任报告指南(CASS-CSR4.0)》
《中国工业企业及工业协会社会责任指南》
全球报告倡议组织(Global Reporting Initiative)
《可持续发展报告统一标准》
《ISO26000: 社会责任报告指南(2010)》

称谓说明

为便于表达，在报告的表述中分别使用“协鑫(集团)控股有限公司”“协鑫集团”“集团”“我们”等称谓。

获取地址

获取本报告有如下方式：
电话 / 传真：86-512-6853 8292/86-512-6853 8290
网址：<http://www.gcl-power.com>
报告联系人：协鑫集团新闻中心
电子信箱：xinwenzhongxin@gcl-power.com



GCL是协鑫集团的英文缩写。

协鑫LOGO的设计理念源于旋转的风车，在不停的旋转中将大自然的能量源源不断地转换成绿色能源；

三角弧形叶片间的白色线条呈动态旋转，代表着协鑫生机勃勃、充满活力；

整体造型外圆内方，体现出协鑫既圆融通变、与时俱进，又坚持初心、坚守原则；

蓝绿组合寓意天空和大地、创新与和谐，象征着协鑫以科技创新为驱动力，致力于绿色发展，持续改善人类的生存环境。

心旅三十载 共筑千秋业



• 1990年，协鑫与浦东开发同步在上海创立；1995年，协鑫电气产品打入国际市场，向巴基斯坦LUCK水泥厂供货，并派员工前往安装、调试。



• 立足新海康，胸怀全世界。协鑫自1996年开始第一次战略转型，由电力设备生产供应商，转型为电能生产商。这是朱共山董事长在协鑫第一个发电企业——太仓新海康协鑫热电有限公司办公室里的地球仪。



• 1999年10月4日，协鑫(集团)控股有限公司在香港成立。办公地点在香港九龙柯士甸道西一号环球贸易广场17楼。



• 2006年，协鑫进入光伏行业，进行第二次战略转型。2007年11月13日，保利协鑫能源控股有限公司在香港联合交易所主板成功上市。这是协鑫旗下第一家上市公司。



• 2013年11月16日，协鑫海外天然气项目正式启动，标志着协鑫实施第三次战略转型。2018年6月28日，第一桶试采原油顺利产出。

• 2020年，集团举行了以“同鑫·同行·同梦”为主题的建企30周年系列庆祝活动。4月29日，集团副董事长、总裁朱钰锋为遴选自员工的活动主题词揭幕。



“十三五”：风雨过后见彩虹

可持续发展的

协鑫

“十三五”时期，协鑫集团立足新能源、清洁能源行业，大力实施战略转型，始终围绕需求和供给精准匹配，电源建设与电网系统深度融合，可再生能源与储能、移动能源一体化发展，进行了一系列前瞻性布局，所构筑的产业体系一开始就是一张网、一个面、一个体，具备整体性解决方案，为迎接“碳中和”打下了很好的基础。

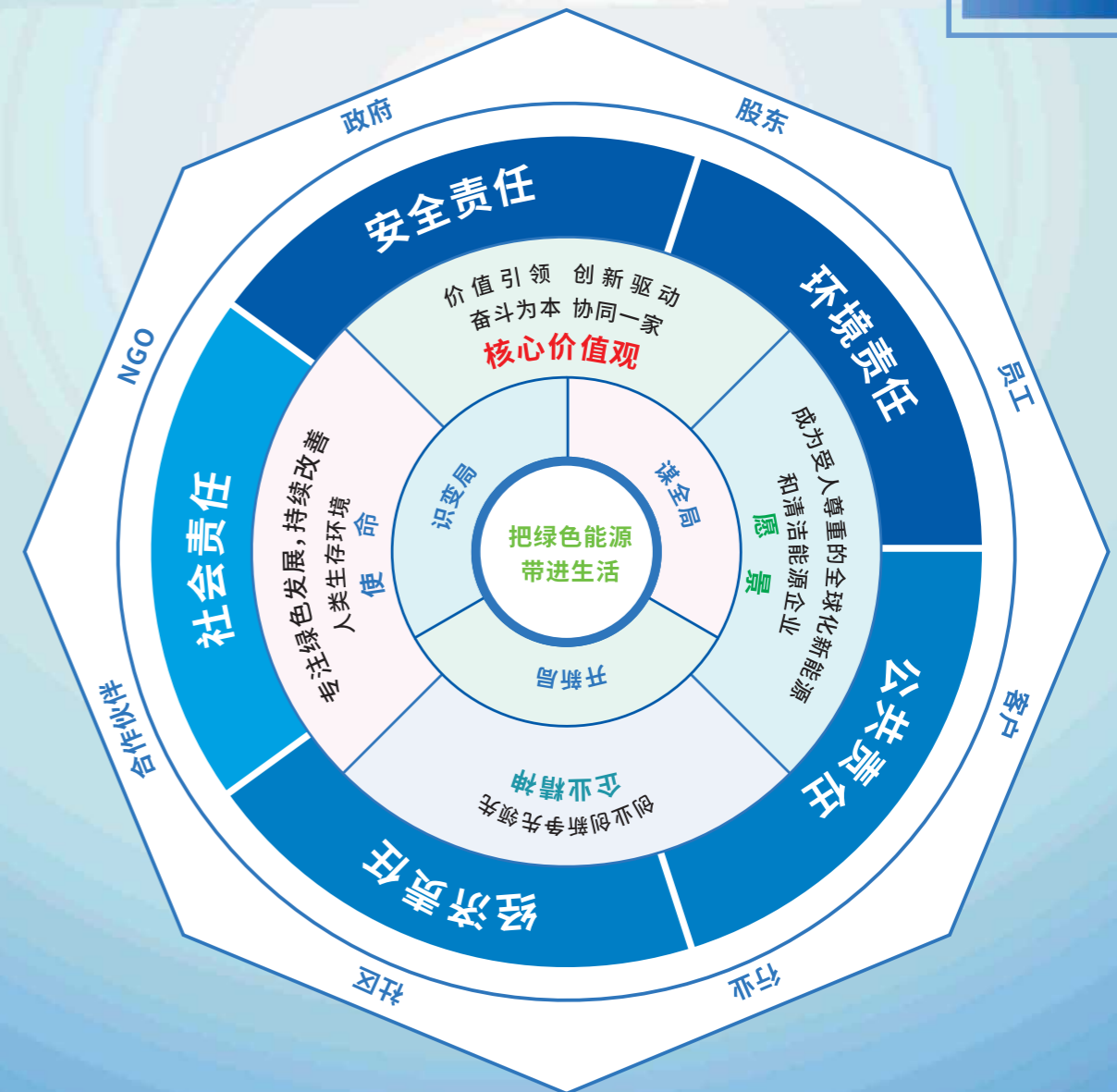
变能源供应为综合能源服务之路越走越宽。年售电量近200亿千瓦时，尝试移动能源服务，在江苏省苏州、无锡、泰州、扬中等地发展微电网服务，参加省用电需要侧管理响应负荷达400万千瓦，以新能源头部角色代言苏商。



战略性新兴产业在“十三五”获得大突破，与国家集成电路产业基金合作，在江苏徐州建成国内第一条年产5000吨电子级多晶硅的生产线，12吋大硅片已经下线，自主研发GMS300半导体长晶炉、全球独有的连续拉晶CCZ长晶炉批量生产，初步形成半导体产业集群，以“协鑫料”助力“中国芯”。



“十三五”协鑫“黑科技”大放异彩，硅烷流化床法(FBR)生产的颗粒硅体积更小，能耗和成本大大降低，投资减少30%，生产电耗降低65%，人员降低30%，头尾寿命、尾碳、成晶率、单产、转换效率均领先行业水准，比行业流行的改良西门子法可降低二氧化碳排放量74%，以科技迭代助力“碳达峰、碳中和”。



目录

心旅三十载 共筑千秋业	01
“十三五”:风雨过后见彩虹	02
可持续发展的协鑫	03
董事长致辞	06

识变谋动 08

两度北上内蒙	10
两月三赴四川	12
接连考察疆藏	13
两大颗粒硅基地开工	16
新能源推出业务新模式	18
改组电力集团	19

内因驱动 20

“合伙人”制得到响应	21
抬高站位红色引领	22
构建晋升体系“双通道”	24
财经资金中心深度转型变革	25
法务与企业共成长	26
内控审计条线编制缩减成果不减	27
持续建设廉洁文化	28
构建成本最优供应链生态	29
建成企业私有云平台	30
硅产业集团组织机构扁平精简	21
协鑫集成系统提升人力资本管理	32
电力集团“增抢”出效益	33
协鑫新能源一站一策抓管理	34
宁夏晶体MES智能制造系统正式上线	35
建企30周年庆祝活动精彩纷呈	36
唱好“四季歌”赓续文化建设	38
协鑫大学着力助推员工绩效成长	40

初心如磐 42

市场奉献	44
环保行动	47
科技护航	56
协鑫集成打造组件智能制造大数据平台	59
182/210大尺寸电池组件智能制造	59
中能硅业提升多晶硅单晶硅料比例	60
协鑫集成开发水面电站高可靠性组件产品	61
协鑫新能源获中电联电力科技创新二等奖	61

同频共振 62

抗疫壮歌	64
安全第一	68
员工为天	72
企业公民	80

企业社会责任管理 92

社会责任管理 94

集团概况 95

社会责任关键数据表 97

协鑫集团参加的主要社会组织 98

协鑫集团2020年主要荣誉 104

协鑫集团2020年度十大新闻 106

履责不足 108

展望2021 109



协鑫（集团）控股有限公司
董事长 朱共山

2021年7月12日，生态文明贵阳国际论坛开幕会上，栗战书委员长代表习近平主席作开幕致辞。在致辞中，栗委员长诠释了中国积极参与生态环境保护与气候变化国际合作，批准落实联合国主导的重要国际公约，率先发布实施可持续发展战略国家方案，积极推动气候变化等大国方案与行动，同时再次强调，中国力争到2030年前二氧化碳排放达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和的“双碳”目标。

近年来，在中国大地上，蓝天白云日日常见，绿色版图不断扩展，绿色经济加快发展，能耗物耗不断降低，城乡环境更加宜居。生态环境保护发生一系列历史性、转折性、全局性变化的背后，是中国在习近平生态文明思想的引领下，推动经济快速发展的同时，把可持续发展确立为国家战略，在蓝天、碧水、净土保卫战等方面所做的种种努力。

作为生态文明贵阳国际论坛闭幕式上唯一被邀请发言的企业家代表，全程参加完这一传播习近平生态文明思想的国家级、世界级论坛，我对可持续发展的感受也更加深刻。

5年前，联合国正式启动了《2030年可持续发展议程》，以17项造福人类和地球的行动清单的形式，为全人类构筑了共同愿景，在世界各国之间达成了社会契约，呼吁各国采取行动，为今后15年实现可持续发展目标而努力。3年前，协鑫集团在制定《协鑫基本法》时，第一章第一节第一条就开宗明义地指出，“专注绿色发展，持续改善人类生存环境”是协鑫的使命。“人类只有一个地球，深度参与对这个星球的关爱，是全体协鑫人始终不渝的追求。协鑫将通过持续提供清洁高效的可再生能源和服务，推动生态文明发展，改善人类生存环境，建设美好地球家园”。

事实上，协鑫集团作为一家绿色企业，创业30多年来的每一天，所做的每一项工作，都在不遗余力地把这一使命，次第转化为目标、行动、成果，把绿色能源带进生活，开启绿色智慧的未来图景。

而今，未来已来。当全球170多个国家在碳中和这一重要的可持续发展命题面前保持一致行动，当“双碳”目标推动中国经济社会系统发生一系列重大变革，当“为碳买单”和新“卖碳翁”成为实现，当中国生态文明建设进入了以降碳为重点战略方向、推动减污降碳协同增效、促进经济社会发展全面绿色转型、实现生态环境质量改善由量变到质变的关键时期，几乎所有人都开始真切地意识到，生态兴则文明兴、生态衰则文明衰，生态环境没有替代品，用之不觉，失之难存。环境就是民生，青山就是美丽，蓝天也是幸福，再也没有比可持续发展更重要的事情了！

7月下旬，我们经历了河南等地的暴雨，随后，升级版的疫情再次卷土重来。放眼全球，德国、英国暴雨，美国、加拿大、澳大利亚、法国、土耳其、意大利遭遇严重高温干旱，非洲南部陷入罕见的严寒天气，南非气温降到了破纪录的摄氏零下10度……一系列的极端天气和灾难事件正在为人类敲响警钟。8月4日上午，中国气象局气候变化中心发布《中国气候变化蓝皮书（2021）》，指出气候系统的综合观测和多项关键指标表明，中国气候系统变暖仍在持续，极端天气气候事件风险进一步加剧。8月9日联合国政府间气候变化专门委员会发布的相关气候变化报告再次拉响了地球红色警报。报告显示，过去十年间，全球地表温度比1850-1900年间高1.09°C，这是自12.5万年前冰河时代以来从未见过的水平。现代社会对化石燃料的持续依赖而产生的温室气体正在以过去2000年来前所未有的速度使全球变暖，其带来的影响已经很明显：创纪录的干旱、野火和洪水摧毁着世界各地。如果温室气体排放继续下去，情况可能会变得更糟。

回顾2021年上半年，我本人所参加的活动和各类讲话，几乎全部围绕“双碳”目标在进行，都在倡导和呼吁可持续发展的路径。在此背景下，协鑫集团也把目光投向戈壁沙漠，投向“一带一路”，投向更辽阔的远方和更绿色的未来，通过一系列零碳前沿科技，以风光储氢等组合，探寻降碳减碳、绿色发展的优化之途，旨在为地球减负，为守护我们赖以生存的人类家园而尽力奔跑。我们深信，当一个人、一个企业所从事的事业，与可持续发展紧密相连的时候，它同时也就拥有了最大的动能，最清晰的目标，最坚定的行动。

这是协鑫集团一如既往按照相关国际标准，发布企业年度可持续发展报告，这也是我们以实际行动对可持续发展的践行和尊重。地球的未来在很大程度上取决于人类今天做出的选择，在有效应对气候变化的严峻形势面前，没有人可以置身事外做麻木的看客，惟有走可持续发展之路才是最正确的道途。

识变 谋动

可持续发展的企业，是经济、社会发展和大众幸福的重要基础；可持续发展的企业就是要客户满意、伙伴满意、员工满意、股东满意、政府满意和社会满意，缺了哪一个满意，都有残缺。

2020年，贸易摩擦加剧，新冠肺炎疫情大流行，触动国际政治、经济、科技等方面的深刻调整，可持续发展的不确定性显著增加。

面对变局，协鑫集团牢固确立全局意识，冷静分析形势，积极审时度势，努力把握趋势，识变谋动，调整战略，着力构建新发展格局，以顽强的韧性和耐力推动企业的高质量发展。

2月10日，春节后首个工作日，值新冠病毒肺炎疫情爆发之际，集团就召开改革动员大会，提出以世界500强企业为参照系，对标找差，补长短板，全力再造一个充满活力的新协鑫。



从下半年开始，由于中国在上建唯一完整的产业链、中国人民勤劳无比、中国安定的生活环境等因素，不仅让国际反华势力“脱钩”图谋落空，一些已经“搬出中国”的产业还出现了回流。集团高层敏锐地意识到，因为经济发展程度和人民生活水平的差异，“回流”的未来市场主要在西部和北部地区。因此，由朱共山董事长带队，密集往返于内蒙、四川、新疆和西藏等地区，广泛接触这些地区从省（区）委书记到招商团队，再到企业主等人士，开创了良好的局面。

在战略调整上，2020年，协鑫把目光瞄准了科技含量更高、价格更低廉的颗粒硅，并在四川乐山、江苏徐州等地分别布点年产数万吨的基地。这种不为浮云遮望眼的战略判断，具有哲学意义的变与不变的高度融合。就像中国的大飞机还未进入市场，就获得若干订单一样，颗粒硅广阔的市场前景给投资者都以充分的信心，四季度，协鑫旗下四家上市公司与能源概念股集体飙涨同频共振，保利协鑫股价表现尤为强劲，9月份以后，累计涨幅达到347.6%，期间最高涨幅超过400%。

“轻资产，减负债”，是集团确定的阶段性战略举措，2020年得到实质性推进。以协鑫新能源控股有限公司为主力，多部门、多板块联动，年内共出表电站资产1.8吉瓦，在一定程度上维持了现金流，保证了集团的可持续发展。这与战斗机丢掉副油箱后更加机动大同小异，随着重资产的不断出表，协鑫越来越轻盈，为在我国争取2030年碳达峰、2060年碳中和中大显身手创造了非常有利的条件。

两度北上内蒙

9月4日和11月30日，朱共山董事长率队，两度到内蒙古自治区呼和浩特市，与内蒙古自治区党委书记、人大常委会主任石泰峰等领导洽谈项目投资事宜，取得了一定的成果。



石泰峰对朱共山一行到内蒙古考察洽谈合作事宜表示欢迎。他说，当前内蒙古正在加快推进传统产业转型升级，大力培育发展新兴产业，协鑫集团在新能源行业中处于领先地位，双方深化合作的契合度很高。我们要充分发挥各自优势，积极创新合作模式，细化实化具体事项，努力推进更宽领域、更高水平的互惠合作。

朱共山表示，协鑫集团将全力助推内蒙古自治区能源结构升级发展。国家发展改革委、国家能源局发布了关于开展“风光水火储一体化”及“源网荷储一体化”的指导意见（征求意见稿），“源网荷储一体化”战略的实施，需要优化整合本地电源侧、电网侧、负荷侧资源要素，以储能、氢能等先进技术和体制机制创新为支撑，创新电力生产和消费模式，实现源、网、荷、储的深度协同。通过能源互联网、电力数据化，将电网、热网、天然气管网、信息网智慧整合，以大数据云平台为支撑，实现能源微网和区域能源网的快速响应与联通调配。协鑫集团将积极参与到自治区“源网荷储一体化”战略的规划设计及实施工作，助力自治区能源结构优化。协鑫集团还将充分发挥在产业制造、技术创新、资本运作等方面的优势，积极参与内蒙古自治区“十四五”期间“两个一体化”建设，助力内蒙古自治区构建新型电力系统，促进电力工业转型升级。

11月30日上午，内蒙古自治区推进高质量发展重大项目签约仪式在呼和浩特举行，自治区党委书记石泰峰、自治区政府主席布小林，协鑫集团董事长朱共山等出席并见证签约仪式。自治区政府副主席艾丽华，协鑫集团副总裁、创展集团董事长张建军共同签署双方战略合作框架协议。自治区党委书记王莉霞，自治区党委常委、呼和浩特市委书记孟凡利，自治区党委常委、秘书长张韶春等领导出席签约仪式。



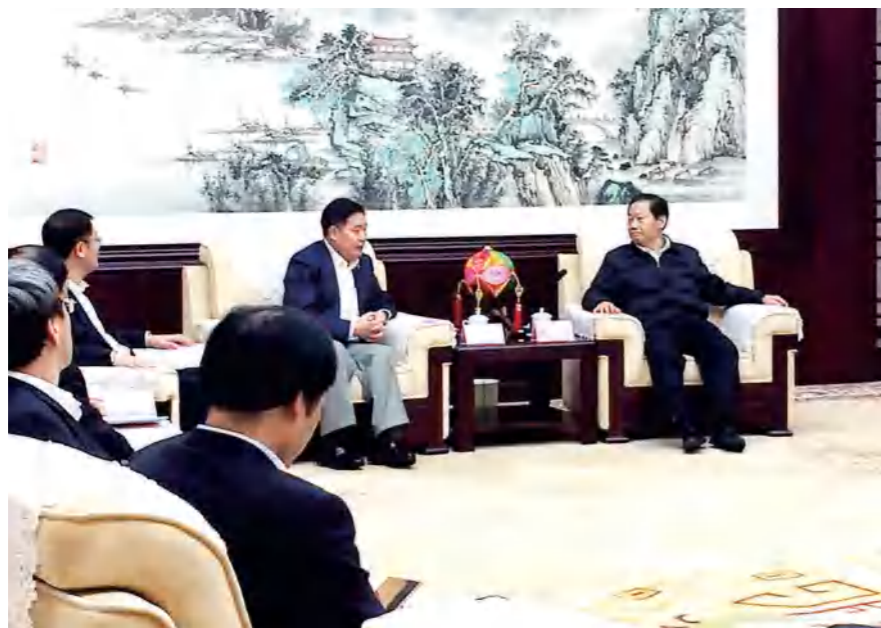
自9月初朱共山董事长拜访石泰峰书记后，双方遵照石泰峰书记与朱共山董事长的会谈精神，迅速行动，积极沟通，深度推进，从深入开展多层次、多领域战略合作出发，彼此达成涵盖纳米硅粉、国际生态城市建设、能源服务等业务在内的战略合作框架协议。在蒙电外送方面，自治区支持协鑫集团按照国家政策要求，通过市场化方式参与电力外送通道配套电源项目竞争性开发。各盟、市还将按照财政部等四部委《关于调整新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》精神，进一步支持协鑫集团在内蒙古投资运营电动重卡，建设超级充电港智慧物流园区项目，为协鑫集团积极参与“内蒙古新能源汽车监管平台”和“内蒙古智慧园区智能化平台”建设做好相应服务保障。协鑫集团将在内蒙古自治区政府支持下，参与生态环保项目，在固废、矿尾渣处理、淤泥治理等生态环保领域开展合作，并运用固态氢转化专利技术与相关盟、市进行固态氢业务合作。自治区财政厅和发展改革委将积极引导相关主体搭建金融平台，支持协鑫集团运用内蒙古自治区已有政府投资基金参与双方金融合作。

10-11月份,朱共山董事长三次到西南地区重要省份四川,推进项目落地。



10月18日,到四川省乐山市出席保利协鑫四川乐山颗粒硅项目正式开工仪式;11月5日,到四川省宜宾市,会见叙州区委书记刘海昌,双方就大尺寸高效切片、电池项目及光伏玻璃、装备等配套项目规划、合作事宜进行了深入交流,并达成共识。

11月20日上午,四川省委书记彭清华在成都会见了朱共山,围绕“下先手棋就能够抢占制高点”进行了广泛交流。四川省委常委、省委秘书长王一宏,四川省副省长李刚参加会见。彭清华书记对朱共山一行到四川考察洽谈合作事宜表示欢迎。介绍了四川处于国内市场中心地带,在“双循环”、以国内市场为主体情况下的优势。认为协鑫经过前一个时期的合作交流,在四川已经有了一个良好的基础,双方的合作既有利于协鑫在这些领域保持领先的地位,也有利于四川形成自己的产业格局。朱共山按照“制造-平台-贸易-金融”的产业发展总体思路汇报了协鑫“硅”“碳”“氢”入川事宜,包括“硅-长晶-切片”“硅-电池-材料-组件”两个整体产业链条,以及其它一些新型项目等。彭清华书记表示,这些想法既有前瞻性,也有可行性。因为协鑫这些年在新能源、新材料这些领域,一直处于领先的地位,企业也特别重视科技的研发,自主创新的精神难能可贵。希望能够抓紧,下先手棋就能够抢占制高点。并明确由李刚副省长总体协调、相关厅局领导具体对接。



11月21日-23日,朱共山董事长接连到西藏和新疆考察项目,洽谈业务。

21日,在拉萨拜访西藏自治区党委常委、拉萨市委书记白玛旺堆。双方相互介绍了有关情况,为协鑫进军西藏创造了条件。





23日上午,朱共山与新疆维吾尔自治区昌吉回族自治州党委书记王国和会议谈后,与州长金之镇共同签署《新疆准东区域风光火储一体化示范区合作框架协议》。昌吉州市委常委、副州长孙继洲等领导出席签署仪式。

昌吉,取“昌盛吉祥”之意,是建设新疆丝绸之路经济带核心区和国家“三基地一通道”的重要组成部分,州内准东煤田是目前全国最大整装煤田,预测资源量达3900亿吨,具有相当的资源禀赋优势。为贯彻落实中央第三次新疆工作座谈会会议精神,双方将通过微电网、多晶硅及移动能源、火力电源点等项目建设,打造准东区域风光火储一体化示范区,合力培植昌吉州高质量发展新经济增长极。王国和表示,协鑫开拓的都是循环经济、绿色发展项目,与昌吉州经济发展思路很契合,全州上下要大力支持。协鑫在昌吉州的项目投资多、见效快,非常好。在昌吉州,协鑫的事,就是我们的事,遇到困难一定要设法帮助解决。朱共山表示,协鑫已将昌吉州列入集团“十四五”时期战略优先级的重点投资区域,将认真贯彻落实党的十九届五中全会和第三次中央新疆工作座谈会精神,按照“双循环”新发展格局,依托“煤、电、硅、网、云”一体化的绿色产业链构想,以准东光伏新材料产业园为载体,努力在准东打造世界最大的新能源新材料基地。同时,争取百万千瓦光伏和百万千瓦风电项目在昌吉州落地,为“十四五”经济高质量发展作出贡献。

23日中午,准东经济技术开发区管委会副主任史海生,建设银行昌吉州分行副行长马红,协鑫硅产业集团董事长张祥共同签署了《新疆准东开发区、建行昌吉分行、协鑫集团三方战略合作协议》,“意向性同意‘十四五’期间优先向准东协鑫风光火储一体化示范区建设和多晶硅项目提供足够的信贷支持”。

协鑫的绿色发展理念和创新路径赢得建设银行新疆分行、昌吉州分行等金融机构的高度认可。在双方合作中充分感受到协鑫在新疆开拓的项目都是循环经济、绿色发展项目,与他们一贯秉持的绿色金融理念非常契合,愿意将协鑫作为金融服务合作和业务发展优先对象,发挥自身资金、品牌、渠道及产品多样的金融服务优势,加大在信贷政策、资金规模、服务效率和资源配置等方面的倾斜力度,为协鑫在疆项目可持续健康发展提供全方位优质金融服务。建行新疆、昌吉州分行将按照国家相关经济、金融政策,积极为准东经济技术开发区在资源开发、招商引资等方面提供包括本外币一体化结算、信贷等多方面的综合化金融服务。



两大颗粒硅基地开工

十载研发无人问，一举成名天下知。协鑫集团历10年时间研发的颗粒硅，到2020年年迎来收获期，于9月份和10月份分别开工建设两大生产基地。

9月8日，在位于江苏省徐州经济技术开发区境内的江苏中能硅业科技发展有限公司，全球最大规模的江苏中能扩产5.4万吨颗粒硅项目正式开工，标志着江苏中能全面进入“生产技术流程更优、生产工艺更精、制造成本更低”的颗粒硅产品智能制造新时代，将为中国光伏平价上网提供鑫动能。



协鑫独创的硅烷流化床法(FBR)批量生产颗粒硅，相比传统工艺，FBR不仅生产技术流程更短、后处理工序更少，还将使投资强度下降30%、生产电耗降低约65%、项目人员需求降低30%。同时，颗粒硅形似球状，流动性好，更好满足复投料尺寸要求，无需破碎避免损耗和降低破碎成本，并消除破碎过程中引入杂质的风险。作为全球领先的高效光伏材料研发和制造商，保利协鑫持续推进科技创新和工艺革新，引领行业技术迭代与升级。2019年实现关键设备国产化及关键材料替代，主编国内颗粒硅国标、行标，实现FBR装置长周期运行及品质突破，完全满足主流市场单晶硅料需求。此次扩产，在江苏中能已有颗粒硅年产能0.9万吨基础上提档扩容升级，投产后将缓解单晶市场复投料需求日益激增问题，为中国光伏产业平价上网提供更高科技、更优工艺、更低成本的协鑫智造产品。



10月18日，保利协鑫四川乐山颗粒硅项目正式开工建设。项目位于四川省乐山市五通桥区，采用保利协鑫独创的硅烷流化床法(FBR)批量生产颗粒硅，乐山位于长江经济带交汇点，地处“一带一路”西部腹地，公铁水空交通方式齐备，是全国多晶硅主产地之一，有着深厚的产业、技术、人才积淀。同时，乐山水电资源丰富，区位优势、产业优势明显，光伏产业链齐全，先天条件优厚，随着四川“一总部三基地”新蓝图的绘就，乐山五通桥新型工业基地以“绿色发展、转型升级”为主旨，绿色引领、创新驱动、特色支撑的现代工业体系日臻完善，将助力乐山打造以光伏全产业链为重点的“中国绿色硅谷”。乐山市委副书记、市长张彤在致辞中表示：“今天开工的保利协鑫乐山颗粒硅项目，就是我们光伏之约、硅谷之旅结出的又一硕果，标志着国内光伏巨头‘大举入川’再添新军。”

年内，协鑫新能源控股有限公司全力推进电站出表业务的开展，推出了“以增量带存量，以增量带EPC”的业务模式，全年完成400兆瓦增量资产出售，与央企搭建了未来合作开发的基础，为公司业务可持续发展奠定基础。

共完成1.88吉瓦电站出售，出售项目总资产共计135亿元，实现回款50亿元左右，配合完成公司降低资产负债的战略目标，为资本市场添注信心。

媒体关注 | 协鑫新能源：与威宁能源订立光伏电站购股协议 战略转型持续落地

中国财富网 协鑫新能源官微 2020-12-15



12月10日，保利协鑫（03800.HK）及协鑫新能源（0451.HK）联合发布公告，协鑫新能源与威宁能源（国家电投集团贵州金元威宁能源股份有限公司）订立光伏电站购股协议，出售苏州协鑫新能源及广西协鑫新能源4座已营运光伏电站，总并网容量为约185MW。

本次交易的现金所得款项净额为约2.95亿元，协鑫新能源拟将有关款项用于偿还其债务。同时，交易完成后，由于已出售的光伏电站的溢利、亏损以及资产及负债将不再纳入综合财务报表，协鑫新能源及保利协鑫的负债将下降约9.79亿元，协鑫新能源资产负债率将降低约0.5%，有效降低财务风险。另据悉，本次交易中涉及的4座光伏电站中，未进入转让清单的容量约0.1MW，占比约10%。

9月8日，集团印发《关于协鑫电力集团机构改组的通知》，在电力董事会下设立财经资金部、法务内控部、运营管理部、开发建设和人力行政部五个部门。改组有利于协鑫能科上市后进一步聚焦清洁能源，向综合能源服务转型，向移动能源转型，更有利于提升上市公司在资本市场的品牌形象，提振投资者对上市公司未来的信心，推动市值估值的上升。电力集团改组后，以协鑫集团的管理优势，聚焦大型火电项目开发和运行，集中精力做好在建大火电项目的管理和投产，发挥火电机组集约化管理优势，做强做优做精大型机组，在“十四五”期间发展优势项目和大型高效项目，为协鑫集团战略转型、高质量发展做出更大的贡献，保持协鑫独特的管理优势和文化，并为协鑫集团经济效益和资本收益贡献力量。

000001
商密▲1年

协鑫集团有限公司文件

协人发〔2020〕59号

关于协鑫电力集团机构改组的通知

各部门、各单位：

根据集团业务发展的需要和“两转一改”精神，为加快集团火电业务的运营管理整合，强化大仓港平台的投资能力，做强做优大仓港平台的价值共享，经研究决定对电力集团进行改组。具体通知如下：

一、改革方向

执行扁平组织管理结构，共享管理资源，强化高效管理。以大仓港电厂为载体，改组电力集团，实施电力集团和大仓港电厂的管理融合，并对大仓港电厂按照“一套班子、两块牌子”的建制，全面统筹集团大火电及电力集团旗下相关业务的管理。

二、组织架构

- 1 -

内因驱动

“合伙人”制得到响应

自2019年集团提出改“经理人”制为“合伙人”制后,经过一段时间的宣传和发动,特别是2020年4月份《协鑫集团企业文化手册》专门列出“合伙人精神”一章,从“求是、惟新、担当、奉献”四个方面对“合伙人精神”做了全面阐述,加深了大家对“合伙人”制的理解,从“打工”思维变成“经营”思维,从要我负责变成我来负责,从简单地从事一份工作变成致力于打拼一项事业。因此,这个制度的真正落地方水到渠成,并在协鑫能科这个业务最成熟的板块瓜熟蒂落。该公司“合伙人”跟投模式渐次推进,虚拟股权机制开始实施,逐步实现将区域中心打造成利润中心战略。虚拟股权充分体现价值创造与员工收入直接挂钩、多劳多得的公平原则。“创造多少就能得到多少,想得到多少必须创造多少”,方案直观透明,一算便知。正激励导向显著,一呼百应,一个在江苏省东台市注册的综合能源服务企业从成立起就实行了这个制度。

新冠疫情,无情地踩下了经济社会发展的刹车。在市场低迷期间,协鑫集团要求大家静下心来,充分运用生产经营相对空闲的时机,将组织变革当成企业管理最重要的事项,集团总部和各单位刀刀向内抓管理,内因驱动健肌体,以“**适应战略转型**”为目标开展了一系列工作,让2019年的“**两转一改**”措施全面落地。



合伙协议

合伙人精神

求是

惟新

担当

奉献

抬高站位红色引领

协鑫集团党委坚持以红色基因引领协鑫绿色发展,通过加强思想建设、组织建设与学习管理,充分发挥基层党组织和党员在协鑫绿色能源事业建设中的战斗堡垒作用和先锋模范作用。

开通了“协鑫红色先锋”微信公众号,在协鑫党建馆开辟了员工阅览室,与江苏省苏州工业园区独墅湖图书馆联合,定期更换阅读书籍,被苏州市总工会评为“苏州市职工书屋示范点”。组织党员和积极分子等前往苏州初心馆、苏州革命博物馆、嘉兴南湖纪念馆等地学习参观,诵读“守初心、担使命、找差距、抓落实”的要求,了解党的发展史,进一步巩固了“不忘初心、牢记使命”主题教育的成果。充分发挥“学习强国”互联网学习平台的宣传教育作用,12月24日,“学习强国”苏州学习平台刊出了《红色基因引领绿色发展,协鑫集团多措并举推进“学习强国”学习常态化》一文。

不断强化党性教育



固本强基 创优争先



积极组织各直属党组织,开展年度的分类晋级创建工作。通过线上自查申报、专家分级考核答辩、组织部门严格审核,最终共有集团机关党支部、协鑫能科二支部、协鑫能科三支部、协鑫电力燃料支部4个支部晋级为园区四星级党组织。12月23日,由《上海证券报》主办的“2020上市公司高质量发展论坛”暨“金质量”奖颁奖典礼在上海举行,协鑫能科在4000多家A股上市公司中脱颖而出,荣获“金质量”优秀党建奖,充分展现资本市场对协鑫能科长期以来坚持党建引领高质量发展的积极肯定。



做优协鑫 党建品牌

年内,由苏州市金鸡湖商务区党工委等组成的环金鸡湖楼宇党建工作共同体正式成立,协鑫集团党委被苏州工业园区党工委聘为首批“环金鸡湖楼宇党建顾问团”成员。作为苏州全市45家“三大法宝”成果展示示范联盟单位,协鑫党建馆开启“园区经验”的现场实境学习,为苏州“三大法宝”学习红色打卡地,全年共接待近70余场次,参观总人数达3200人次。党校推出的党建公开课“共产党员的党性修养”“红色基因引领协鑫绿色发展”“信仰的力量”等专题党课在协鑫党建馆对外开课,江苏华电昆山热电公司、安徽省安庆市组织部和江苏省南通市委组织部、淮安市委组织部等单位组织学员在党建馆开展党性教育培训。《河南新闻联播》专栏推出非公企业河南光伏党建品牌建设的专题报道,推广该公司党建品牌。在2020年度全国电力行业企业文化工作交流会上,集团党委以《协鑫企业文化的底色》为题汇报了协鑫企业文化建设的鲜明特质,得到了与会领导专家的好评。

大力推行“两转一改”以来，集团一方面“去行政化”，坚决拿掉“二传手”和“假指挥官”，一方面挖掘和提拔年轻专业人才，让他们干起技术活，吃上技术饭。为此，3月23日下午，集团举行了首批专业职称人员聘任仪式，36名专业职称人员代表分别领取聘书。此次聘任，是协鑫创业30年来第一次系统性地对专业人才集中进行职称评定，使现有职级制与专业序列晋升体系形成“双通道”，为公司员工个人发展打破了局限。聘任专业职称人员，让员工变专才，专才变高才，高才变专家，专家变科学家，为实现“企业强、员工富、社会赞”的协鑫梦奠定坚实的人才根基！目的就要创造条件让专业人员消除在地位、身份、待遇等方面的顾虑，沉下心来钻研业务，贡献聪明才智。在专业岗位发展，必将很快涌现出总工程师、副总工程师、高级会计师、经济师、审计师、研究员等杰出专业人才，待遇、职位、个人发展的上升通道更宽阔。12月21日，集团又评审聘任了111名工程技术人员。自此，“双通道”建设步入正常化。



设立协同管理办公室

年初，从集团战略转型发展出发，集团设立协同管理办公室和8个区域中心，并聘用经验丰富的“老协鑫”担纲。协同办加强区域资源协调，指导与政府、金融机构积极有效沟通对接，推进各区域重大事项与项目。协同办和各协同中心认真履职，把握发展商机，多点开花推进区域发展。其中新疆总部争取到低利率融资近5亿元，且在众多央企、地方国企激烈竞争的情况下，争取到准东风光火储网及煤炭等重大项目资源；创展集团及淮海中心徐州大黄山硅科技小镇和句容产城项目取得重大突破；广州中心燃机项目和大数据中心项目已取得实质性进展；太仓中心积极推进滨海电厂二期项目申报；南京等其他区域中心也在积极寻求环保、文旅等新的商业机会，各区域中心产业拓展呈现良好的发展势头。

协鑫集团有限公司文件

协人发〔2020〕12号

关于成立集团协同管理办公室及相关人事任命的通知

各部门、各单位：

根据集团协同管理工作需要，为整合资源，高效运作，优化产业发展，有效推进各板块、各区域产城协同、产投协同、项目开发建设等工作，经研究，决定在集团董事局办公室下成立集团

财经资金中心深度转型变革，聚焦现金流，以盈利为核心，对内助力股东利益最大化，对外扩大协鑫业界影响力。

推进经营体制改革

针对不同产业群特点，形成差异化的组织绩效方案。能源类产业以虚拟股权为主，光伏类以经营承包、项目合伙为方向，天然气集团实行项目合伙制、承包方案，新业务以项目为小组，采用合伙人机制，进行公司化运营，以项目成功为导向。

落实集团重大项目

落实资产重组项目，跟进融资贷后及还款，缓解集团现金流压力。推动引战计划，制定多个主体股权平台搭建方案。推出合伙人方案，实现共创、共担、共享、共富。

加大公司梳理，加强产权管理

全面梳理“无资产、无人员、无业务、无经济来源”等低效、僵尸、现金流长期为负的公司，加强产权管理，推动集团管理向类投行转变。

引领鑫财云价值提升

打通各应用系统通道，实现数据时效性提升；建立财务报表平台及全量公司信息平台，综合展示集团所有公司状况，开展风险识别，实现集团公司主数据管理；建立电子发票接口，首在江浙地区实现电子发票开具。签署第一份外部合同，迈出走向市场第一步。

输出管理经验，荣膺多个奖项

先后接待大型企业集团参访团，交流输出协鑫管理经验。先后荣膺“2019年中国管理会计创新奖”“财务共享服务中心最佳实践奖”，还代表集团获得“2020【鼎革奖】中国数字化转型先锋榜财务转型典范奖”。



法务与企业共成长

法务团队全面参与践行集团战略性转型改革,致力于降低企业法律风险,维护企业的合法权益。

为股权多元化改革、定增、引战和大型结构性融资等重大项目,全力提供法律支持。积极主动地介入项目前期工作,与业务部门及时沟通相关的进展信息,从法律风险发生的源头努力,最大程度降低重大项目全过程的法律风险。

针对我国首部民法典的出台,协同集团其他部门组织了民法典学习培训,并邀请当地知名律师答疑解惑。在法务团队的努力下,公司的业务和管理始终在国家法律法规的政策框架下运行,不断地适应变化,提高对市场的敏感性和风险可控性。

高效地管理全集团纠纷诉讼类案件,坚持下属公司每周一报,集团每半月一汇总,上下每月一例会的的信息汇报机制,所有纠纷和案件均厘清管理人职责,要求及时处理、及时更新案件信息,并坚持事后总结经验教训,提高办案能力和风险控制意识,合理应对纠纷诉讼,有效减少企业经济损失,为集团挽回了大量的经济损失。

科学地规范知识产权管理体系,提升专利、商标以及商业秘密的保护力度,在“颗粒硅”“钙钛矿”等黑科技领域,结合外部中介机构,织起知识产权保护的严密网络。



内控审计条线编制缩减成果不减



内控审计团队在由9人缩减到6人的情况下,积极响应集团改革号召,深化流程改革,进行价值链管控、新业务梳理、职能评价方面审计,创新变革助力项目安全启航,工作成果丝毫未减。

风险

在风险管理方面力求实现“风险事项早期提示,风险消除过程管控,风险结果量化分析”的目标,全年共收集**269条**风险指标数据,发布3份风险量化指标报告。累计提示风险事项**40项**,跟踪监督闭环**22项**遗留风险。

流程

在流程管理方面,主要进行“优化现有流程,新设业务流程,通报流程监控”三方面工作,全集团优化调整流程**2505项**、新建流程**417项**,其中集团总部优化流程**1607项**、新建流程**132项**。授权书编制合计**77份**,其中集团总部编制**18份**。

管控

紧跟改革热点,狠抓价值链管控,关注职能评价、新业务梳理,全集团审计项目**102个**,其中集团总部审计项目**29个**;全集团识别损失**2236万元**,其中集团总部识别损失**1191万元**;全集团挽回损失**1105万元**,其中集团总部挽回损失**340万元**。

实现了“事前梳理、事中监督、事后审核,打造工程的全过程监督管控”的目标,全集团工程造价复审复查总额12亿元,追加核减742万元,其中集团总部514万元。

持续建设廉洁文化

纪检监察工作以“惩防并举、标本兼治”为统领，持续建设廉洁文化，擦亮“清风协鑫”品牌。

强化监督执纪问责，坚持有案必查、有责必问。对受理立项的案件，严格按照工作流程进行调查处理，出具监察报告，根据公司规定做出相应处理建议。深入一线开展巡查巡视工作，精准监督。先后对广州协鑫蓝天燃气热电有限公司、协鑫新能源华南区域公司、国电中山燃气发电有限公司从生产经营、日常管理、财经纪律、合规性等方面分别开展巡视巡察。关注重点领域，防控职业犯罪风险。常态化开展重点领域专项监督检查活动，定期排查，确保关键工作、关键人员不出问题。将风险防范节点前移，在前端做好高风险领域的检查工作，做到及时把控职业犯罪风险。运用大数据分析，高效开展反腐工作。积极探索反腐数据平台，先后加入阳光诚信联盟和中国企业反舞弊联盟并成为理事单位，实现全国企业反腐数据共享，探索企业反腐败大数据应用。

近年来，通过联盟数据共享平台为我司在新员工入职、员工评奖评优的背景调查方面做好信息初步筛查。外部资源联动，共建诚信廉洁体系，先后与江苏省吴江检察院举行“检企座谈会”，就如何加大对民营企业的保护展开深度交流；承办了苏州市纪委及民企代表交流会，与苏州市纪委、园区纪委及多家民企代表一起探讨企业反腐工作。



构建成本最优供应链生态

供应链与招投标转型以标准化、智能化、数字化建设为手段，持续构建成本最优、动态高效、共享共生、多方共赢的供应链生态，实现“降低供应成本、优化库存结构、保障稳定供应”的目标。



通过优化采购管理制度与流程，规范采购行为和运行秩序，提高物资保障质量效益；深入对集团招投标领域供应商进行专项整治，严查供应商财务、资质、业绩、诉讼情况，不断提升供应商入库资质审核标准；强化标的梳理分析，确保足够资源参与投标竞争，切实维护公平竞争秩序；加强库内供应商履约评价和监管力度，通过“客观、公平、公正”的评价结果，实施优胜劣汰动态管理，并将监管结果引入后期招标采购活动中。

通过加强工程招标投标阶段控制工程造价，提高工程造价的准确性和完整性；加大信息公开力度，充分引进竞争机制；推行集中招标，促进降本增效；创新监管机制，提高采购效能；深化系统整合，强化智能招标；加强市场行情调研分析，有效地转移采购风险；加强招标采购人员的业务能力，强化采购制度的执行力。



荣获《中国民营招标代理机构十强》和《中国招标代理优质服务五星奖》荣誉称号。

信息中心结合集团业务实际需求,对数据中心进行全方位改造提升。整个改造提升方案分成两部分。

第一部分

采用最新的vSphere Enterprise Plus对原有的vSphere环境进行升级,对集团数据中心的ESXi主机、存储空间、资源池等逐一进行优化,提高资源整体利用率

第二部分

采用vRealize Operations、vRealize Automation 及 vRealize Business for Cloud系统,让集团企业云平台实现自动运维、管理和按需计费。

数据中心由此从一个传统架构的平台跨越成为一个真正的私有云平台。

具体体现在以下四个方面:

- 1 节省大量硬件设备投资、减少数据中心空间占用;
- 2 通过实现运维可视化,更直观高效处理问题;
- 3 借助成本透明化和灵活计费方式,准确分析成本;
- 4 基于自动化工作流,缩短业务交付时间。

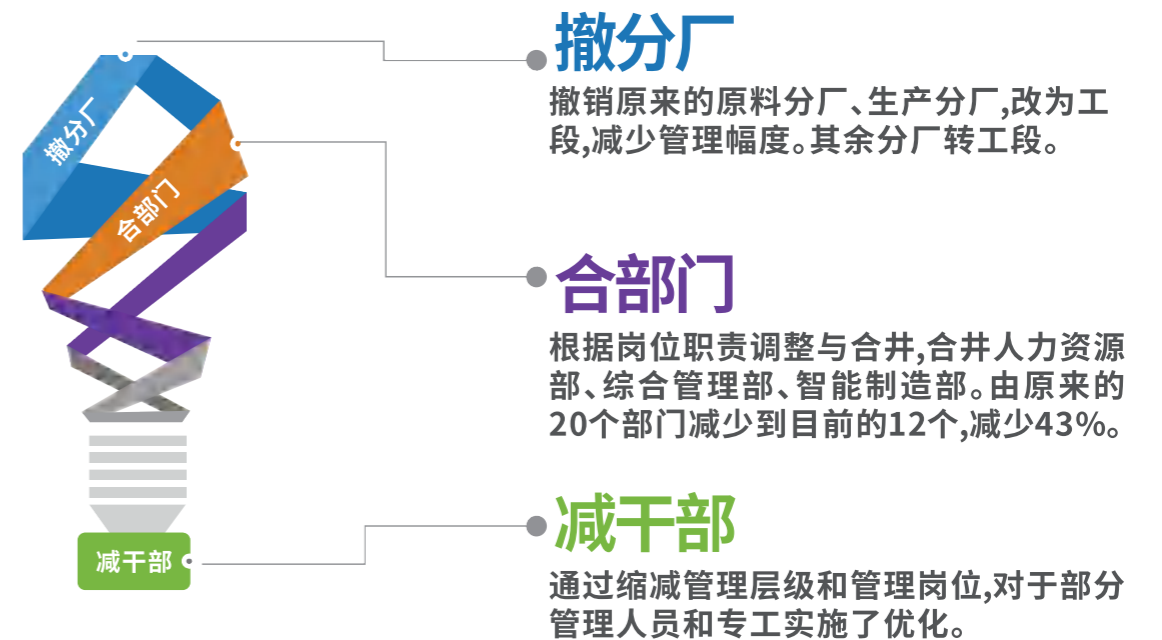
协鑫企业云平台的成功上线,不仅让集团数据中心满足了整个集团以后3年左右的基本业务支持需求,而且还为未来引入网络虚拟化和安全加固部分以及可能涉及到的双活数据中心建设,做好了充足的准备。



协鑫硅产业集团大力调整组织架构后,管理人员多为兼职,在保证职能齐全的情况下,专职人员仅有6人。各单位推行“大部制”改革,将各大分厂按照装置进一步拆分为工段机构并划归部门进行统一管理,将财经、风控、经营计划、人力、文化、行政等根据职能特性合并同类项。

江苏中能硅业科技发展有限公司实行一套班子多项职能,将人尽其才、物尽其用发挥到了极致,如财经管理和人事行政部要承担硅产业集团、中能、协鑫设计、协鑫特材、协鑫软控等企业管理职能,对硅产业板块3000多名员工负责。

同时,全面实行“经营承包”和“工资包”制度,因地制宜实施“一企一策”。有的企业采取工资包与企业利润强制挂钩,强化结果导向、利润导向,使企业管理层更加关注市场及产品质量,激励企业创造更多价值和收益。河南光伏总经理朱勇带领团队积极开拓,全体员工凝心聚力,紧抓硅芯产品的细分市场,打开了与通威、大全等多晶硅企业的合作通道,全年硅芯外部市场占有率逾30%,业内第一。





协鑫集成系统提升人力资本战略管理

协鑫集成科技股份有限公司本着人力资源战略管理与业务发展相契合的原则，搭建人力资源管理协同中心，推动人力资源管理数据化、信息化建设，实现人力资源管理团队的“云调动”。同时，加强组织转型，以业务和资本为核心导向，打造小而专的敏捷型组织。强化干部管理，宣导协鑫文化，培养认同协鑫价值观的干部团队，以数据和事实为依据加强干部考核责任制。强化合伙人机制，建立基于长期利益分享的薪酬激励体系，通过经营承包、合伙公司等方式，加大加快合伙制模式的价值分享机制改革。

在生产端人力资源管理中，协鑫集成着力推进智能制造，降低人工成本，提升生产效率。持续推进设备工艺改进、优化管理人员和辅助人员、梯度实现“无人”智能产线等措施。

电力集团“增抢”出效益

协鑫电力集团全面开展电力调度中心、热网调度中心、燃料调度中心建设，降低运营成本，确保企业稳定、高效运营。

抢发电 疫情特殊时期下发电量争取、运行方式安排、市场交易策略采取有针对性的部署。各项目公司努力争取优先发电权、做细电力市场交易、做大辅助服务收益，机组利用小时区域领先。其中太仓港协鑫发电有限公司取得供热优先发电权11亿千瓦时，列省内总盘子第一；开滦协鑫发电有限公司取得供热优先发电权200小时，交易电量在冀北区域各集团中名列第一。新疆国信煤电能源有限公司取得环保优先发电权200小时，机组利用小时在西北地区同类型机组排名第一。

供热优先发电权
11亿千瓦时



新疆国信机组负荷创新高

抢供热：大力拓展供热市场，加强热网计量设备、破旧管线治理，优化运行参数。全年新增热用户超20家、综合管损降低1.8%、新增供热超80万吨，增加净利润约3500万元。太仓港协鑫发电有限公司年售汽量达356万吨，同比增加51万吨，开滦协鑫发电有限公司提前实现东方热电居民供暖替代。

净利润约
3500万元

协鑫新能源一站一策抓管理

协鑫新能源控股有限公司运营管理**光伏电站项目259个**，有效运营**容量817.8万千瓦**。运营管理中心实行一站一策，科学管理，组织各电站编制了**205份**运营方案，实现有效综合利用小时数**1260小时**，千瓦时电单瓦运维费用同比下降**0.003元**，降至**0.05元**。

加强设备技改立项管理工作和电站外线维护管理工作，落实技改精细化管理工作，组织开展陕甘宁等地区“两个细则”专项技改，年度考核费用**减少1159万元**；系统发电效率持续提升，电量损失率同比**减少44%**；在陕甘宁区域中心实施基于AI的光伏电站智能运营研究项目，一年减少人工成本和设备损失电量共计**2000余万元**。组织完成光功率预测系统数据服务框架谈判，最低服务费从**5.98万元/年**下降至**4.38万元/年**，年节省费用约**150万元**。



宁夏晶体MES智能制造系统正式上线

2020年11月，宁夏协鑫晶体科技发展有限公司MES智能制造系统正式上线。实现了47个功能模块的开发、60张报表展现、6块电子看板、RDP报表自主开发、FEP电子看板管理。该系统对料处理、拉晶、机加工三大生产工艺流程进行管控，通过线上报表和看板即时产出日、周、月报表数据，实时反馈晶棒产量、生产良率等数据信息，便于随时掌握生产状况，远程控制生产，并根据具体情况调节产能。

在生产流程及质量管控方面，MES系统从原料进厂到产品出库的过程中，将所有生产环节流程化、标准化，按照检验标准自动判断产品等级，严格卡控降级品、报废品，减少人为错误并提升了效率，数据的准确性和工作效率提升50%，提高了产品竞争力。



大数据协同管控是公司管理发展的重要发展方向，是企业升级和效益提升的必然需求。公司需要建立生产全过程数据管理平台，实施记录生产信息，及时监控和发现采购、检验、外协、生产等问题，通过数据分析，不断挖掘优化空间，降低生产成本，缩短生产周期。

同时，MES系统实时输出各业务层报表、实时反馈产品生产良率、产量等，为打造智慧车间贡献重要力量。图为该公司MES经理牛铭琪正在和机加主管朱森、机加作业人员乔兵交流激光打码设备异常问题处理的解决办法。

建企30周年庆祝活动精彩纷呈

2020年，协鑫迎来而立之年，一系列庆祝活动简约而精彩；

集团融媒体“心旅州载”征文此起彼伏，52篇文章追忆历史岁月；

4月29日，集团创立30周年系列文化活动全面启动，来自一线员工的原创主题词“同鑫·同梦·同行”新鲜出炉，“最美协鑫劳动模范”“协鑫五四青年奖章”“优秀共产党员”重磅发布；

30周年“翰墨鑫韵”书画作品展观者如潮；以“同鑫·同梦·同行 三十而立看协鑫”为主题的公众开放日引起集团内外广泛关注；

10月28日，协鑫集团30周年庆暨“协鑫日”主题活动隆重举行，《协鑫志1990-2020》《协鑫》杂志30周年特刊《“同鑫·同梦·同行”》正式出版；

“协鑫30年30物巡回展览”足迹遍布大江南北；

12月23日，集团30周年暨迎新主题运动会为30年系列活动圆满收官。

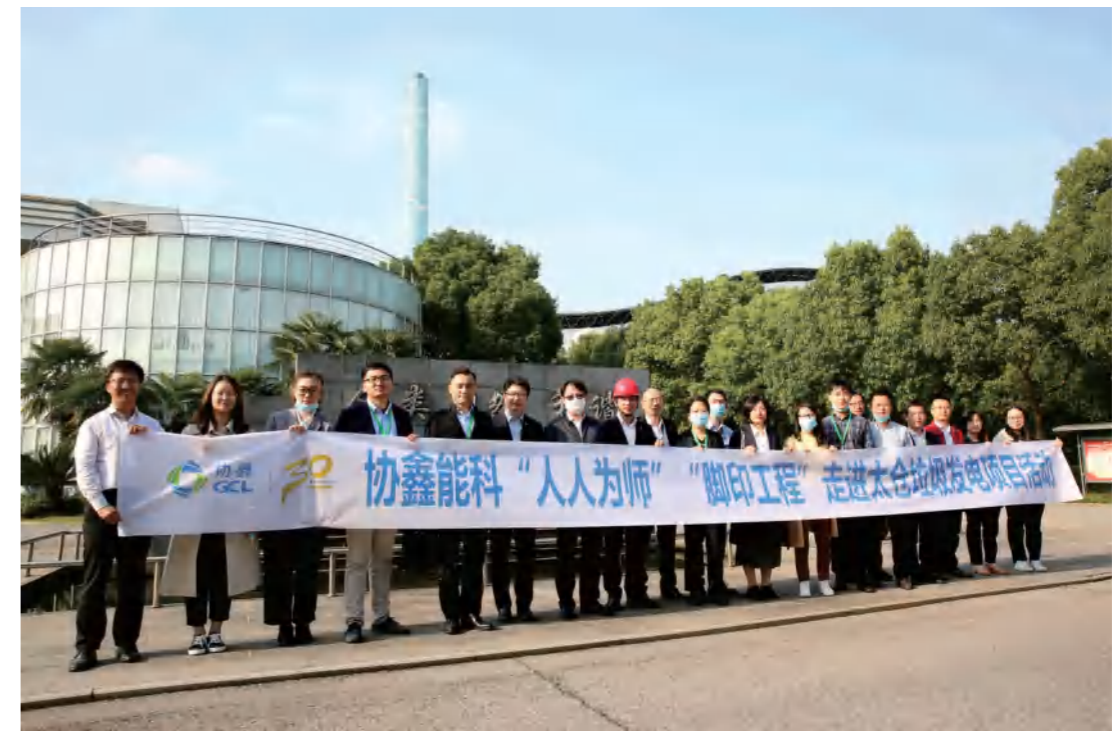


唱好“四季歌”赓续文化建设



在各类节日期间，集团党工团和企业文化条线人员及时组织策划了一系列活动，在唱好“四季歌”中赓续企业文化。

“三八”妇女节前，开展了“鑫丽人赏茶艺悟茶道”活动；3月23日，团委启动2020互联网春种活动；4月17日，集团党委组织直属各支部志愿者参加义务植树活动；9月22日下午，在协鑫党建馆举办了“鑫文化知识竞赛”活动；重阳节前，慰问了退休老员工代表；10月19日，举办首次企业文化沙龙；10月底，总部人员深入到宁夏中卫两单位，与员工进行“面对面”恳谈；11月初，开展了内部网络无记名“员工思想动态问卷调查”活动，2000多名员工填写了答卷；11月底，协鑫大学举办的第57届GNP鑫之鹰新员工训练营上，开设了“研读《协鑫志》、争当协鑫人、共圆协鑫梦”课程；12月初，编制了迎新系列企业文化活动方案；12月30日，举办了迎新包饺子活动。12月底，集团印发了《协鑫集团企业文化建设指导意见（2021—2023）》。这是集团意气风发走向“十四五”的第一个规划性文件，全文7000多字。



总部有板有眼，基层紧紧跟上。协鑫集成科技股份有限公司坚持2019年已经启动的“每日分享”推送，以日历的形式，每天向协鑫集成全员推送“董事长金句”、管理格言、行动学习法等内容，让员工更加熟悉和认可协鑫的价值导向；保利协鑫能源控股有限公司以时间为轴线，结合业务特点，排定主题文化活动，如：节日随手拍、红五月登山赛、八月读书会等；协鑫能源科技股份有限公司借鉴社团组织经验做法，开展各类文化活动，包括学习、创新、团建等模块，初步形成人人乐读、能科讲坛、人人为师、脚印工程等主题，条理清晰，计划明确，员工普遍欢迎并积极参加。

协鑫大学着力助推员工绩效成长

2020年,协鑫大学投入1000余万元,加强内外部资源整合,构建较为完善的课程分类、讲师管理、办学质量评价体系。



全年开展线下培训项目933项,参训人次22174,总培训学时68954小时。其中干部培养61项,总课时715小时,参训人次4019。新冠病毒疫情暴发期间,为解决现场培训难以正常实施难题,依托鑫知海线上学习平台,以“停课不停学,连线你我他”为主题,开展专项在线学习活动和云课堂授课,全年度在线教学近60次,直接参训人数3000余人,点击浏览量10000余次。全年度全集团在线学习人数占比50%,总在线学习时长57290小时,有效推动组织持续学习,实现员工空中赋能。根据集团各业态发展方向和员工需求,定向开展继任者计划、人才倍速培养计划、基层专业技能培养计划、仿真机比武、全能值班员等职业技能培养鉴定及认证考评。开展班组长认证、职业技术认证等相关考核共计32187人次,职能专业认证考核5924人次,管理技能考核12180人次。

通过不断强化“走出去”意识,持续加强外部沟通交流,在智能制造及能源互联网、风控法务、品牌建设、股权激励、产融结合等诸多领域的企业经营策略、领导力养成等优秀管理实践的社会化辐射输出。

2020年度约接待参访培训学习67场次,社会各界政企单位管理干部近4000人次参训。积极与各地院校展开合作,就“新型学徒制”推广、学历提升、技能提高等方面展开形式多样的培训。针对新疆准东经济开发区缺乏技术型人才,人员整体专业技能不高的现状,新疆协鑫多晶硅项目公司与五彩湾培训学校的合作全面启动,校企联合共同培养人才;扬州协鑫切片基地与扬州工业职业技术学院和扬州技师学院的“新型学徒制”项目。



初心 如磐

在极其复杂严峻的经济形势下，协鑫接连遭遇“国补”不到位、产业去杠杆、行业政策调整等外源性因素的不利影响，但“专注绿色发展，持续改善人类生存环境”的初心如磐，集团上下同欲、逆势突围，背着重资产和高负债的两大包袱，严守负债率、现金流、资产收益率三条红线，跋山涉水寻创新出路、风雨无阻谋绿色发展，几大能源供应与服务板块克服内外部种种不利因素和困难，牢记保供职责，抗疫情、斗严寒、保安全、保发电，成为江苏省保供主力军，相关政府专门发来感谢信，予以充分肯定。



同时，为了强化光伏材料制造领域优势地位，开启新旧动能转换模式，协鑫大力调整产品结构、产业结构，落地颗粒硅、高效电池、210大组件、钙钛矿等黑科技项目，为“产业转型，不转绿色发展方向”奠定坚实基础，构筑起未来五到十年的坚固堡垒。

市场奉献

新冠疫情下，协鑫集团充分发挥行业“龙头”优势，以市场为导向，全力维护全球领先的新能源材料生产、电站运营商地位，在技术研发、智能制造、电站系统集成及运维管理方面艰难前行。在原材料订单上向长三角地区企业倾斜，帮助企业向属地政府提出复工申请，并构建起上下游材料协同供给、区域运输体系等方面的联系，保障企业间要素流通，激活全产业链。在非常时期，我们作为跨区域协调资源，实现企业复工复产的典型事例，被中央电视台3月7日晚《新闻联播》节目作重点报道。



光伏发电

102.26亿千瓦时

2020年，协鑫集团海内外光伏电站发电量为102.26亿千瓦时，折合节省标煤313.93万吨，相比燃煤发电减排二氧化碳超过1022.6万吨、二氧化硫30.68万吨、氮氧化物15.34万吨，相当于植树造林1099.46万亩。



2020年12月12日并网的榆林协鑫科榆阳小壕免费当采明村100MW光伏平价项目——耳林光伏电站



2020年元旦开始运营的来安县协鑫智慧风电发电有限公司

7.85亿千瓦时

风力发电

2020年发电量7.85亿千瓦时，节省标煤约23.55万吨，减排二氧化碳约61.66万吨、二氧化硫约2000吨、氮氧化物约1741吨，相当于植树造林约82.6万亩。



2020年并网徐州鑫盛润环保能源有限公司

8.25亿千瓦时

垃圾发电

2020年发电量8.25亿千瓦时，节省标煤约24.75万吨，减排二氧化碳约64.9万吨、二氧化硫约1052吨、氮氧化物约1466吨，相当于植树造林约48万亩。

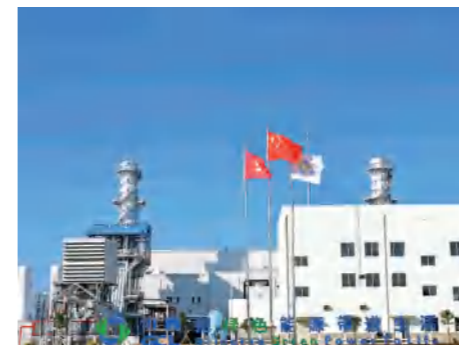


宝应协鑫生物质发电有限公司花园式生产区

3.6亿千瓦时

生物质发电

2020年发电量3.6亿千瓦时，节省标煤约22.2万吨，减排二氧化碳约15.9万吨、二氧化硫约754.9吨、氮氧化物约1314吨，相当于植树造林约11万亩。



2020年建成的广西协鑫中马分布式能源有限公司

127.46亿千瓦时

燃气发电

2020年发电量127.46亿千瓦时，供热量524万吨，节省标煤约333万吨，减排二氧化碳491万吨、二氧化硫约2.83万吨、氮氧化物约2.31万吨，相当于植树造林约366万亩。

环保行动

硅片

31.449吉瓦

2020年,协鑫集团生产用于光伏发电的基础材料硅片产量31.449吉瓦。这些硅片全部生产成光伏电站,年发电量超过310亿千瓦时,折合节省标煤约1200万吨,可减少二氧化碳排放约3144万吨、二氧化硫约10.2万吨、氮氧化物约8.88万吨,相当于植树造林约4200万亩。



2020年7月,阜宁光伏成功打通210大尺寸硅片专机切割全流程

组件

2020年,协鑫集团全年组件出货量3吉瓦。用其建成的光伏电站,每年可节约标准煤119万吨,二氧化碳减排量359万吨,二氧化硫减排量11.8万吨,氮氧化物减排量5.5万吨,相当于植树造林376万亩。



阜宁协鑫集成科技有限公司光伏组件生产线

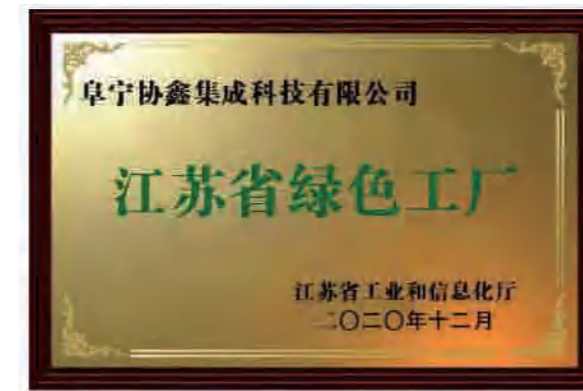
电池

0.41吉瓦

2020年,协鑫集团全年光伏电池产量40.7万千瓦。用其建成的光伏电站,每年可节约标准煤6万吨,二氧化碳减排量18万吨,二氧化硫减排量5500吨,氮氧化物减排量2800吨,相当于植树造林20万亩。



徐州鑫宇光伏科技有限公司光伏电池产线



协鑫集团严格遵守国家环境保护法律法规,建立集团-板块-企业的三级环境监督管理体系。集团下属企业积极推行ISO14001环境管理体系标准,加大环境保护投入,持续完善环境管理体系,为“绿色家园、美丽中国”建设贡献协鑫力量。



在6月5日第49个世界环境日里,根据集团团委统一部署,江苏中能硅业科技发展有限公司团委开展了“关爱自然·鑫青年在行动”6.5世界环境日活动。正在中能硅业调研的朱共山董事长现场参与活动签名并与青年志愿者合影。



4月22日，正值国际第51个世界地球日。宁夏协鑫晶体科技发展有限公司党支部和中卫市义工联合会党支部携手承办“2020年中卫保护黄河——党团员在行动”活动。来自各个单位的50多名青年党团员志愿者服务队走进中卫黄河宫，清理黄河沿岸各种垃圾，以实际行动保护黄河，呵护和关爱我们赖以生存的地球。



改造后的扬州港口污泥发电有限公司

2020年，协鑫能源科技股份有限公司淘汰落后小火电机组3万千瓦，减少8.82万吨标煤，减排二氧化碳约23.1万吨、二氧化硫约749吨、氮氧化物约652吨，相当于植树造林约30.9万亩。同时斥资5000余万元，对下属企业进行环保技术改造与设备升级，进一步优化“三废”排放指标。

在徐州协鑫环保能源有限公司、连云港协鑫生物质发电有限公司、宝应协鑫生物质发电有限公司等企业开展烟气治理改造，对如东协鑫环保热电有限公司、扬州港口污泥发电有限公司、丰县鑫源环保热电有限公司、嘉兴协鑫环保热电有限公司、湖州协鑫环保热电有限公司等企业进行除尘器改造、脱硝催化剂改造、CEMS系统改造、无组织排放适时予以改造。



如东协鑫环保热电有限公司变频改造后的4号锅炉二次风机



阜宁协鑫再生能源发电有限公司自投产以来，就在大门口设立电子屏幕，实时公开自动监测数据，并与政府生态环境部门联网，及时向社会公布生产过程中二氧化硫、氮氧化物、颗粒物、氯化氢、一氧化碳以及炉温情况。



扬州协鑫光伏科技有限公司由敞开式改为封闭式的氨氮去除装置

2020年,扬州协鑫光伏科技有限公司共开展各类环保培训49次,涉及废水、废气、固废、各类环境标准等,内容包括新修订的《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》。根据《江苏省挥发性有机物污染防治管理办法》《关于进一步强化挥发性有机物综合治理工作的通知》等相关规定,编制了公司级VOCs综合治理绩效评估报告,并通过专家组审核。该公司废水站完成现有水解池厌氧氨氧化改造,将氨氮去除由原先的物理蒸馏法升级为生化法运行,降低成本的同时,改善现场异味。针对切片车间压滤机棚、污泥存放库等容易产生气味的辅助用房,实施整体封闭改造,进一步减少气味的逸散。

针对企业产生的废水,河南协鑫光伏科技有限公司采用内部回用和污染控制等措施来降低产生量,2020年回用含硅废水79541立方米,占总排废水的67.9%,每半年进行一次废水检测,其中化学需氧量检测结果在14mg/L左右,氟化物检测结果在6.74mg/L左右,远低于《GB8978-1996污水综合排放标准》的限值;废气每季度进行检测,氟化氢的排放浓度在1.24mg/m³,符合《GB16297-1996大气污染物综合排放标准》排放限值;2020年产生固体废弃物950吨左右,其中含硅污泥320吨,公司积极寻找有资质合作商,对于含硅污泥进行出售,不仅实现了固废合规处理,又实现创新增效。剩余含硅污泥等固废委托漯河元通公司进行回收,确保达标处理,保障环安全。



河南协鑫光伏科技有限公司料处理车间水处理员工赵红伟对循环水浊度化验后查看有无大颗粒悬浮物



江苏协鑫硅材料科技发展有限公司新增加的切片水磨除尘系统

江苏协鑫硅材料科技发展有限公司将绿色生产贯穿于整个生产制造中,从源头进行节能减排,减少二氧化碳排放及能源资源消耗。2020年新增危废智能管理系统,做到对危废全过程监控,新增碱雾除尘器、除油过滤器等环保设施,不断提升现场环保管理水平。同时,开展环保设施安全评价、环境安全达标建设和环境应急预案更新等工作。



新疆国信煤电能源有限公司采用新工艺、新技术提高除盐水出水率,节省原水近100万吨,制水过程产生废水减少约130吨,节约用电220万千瓦时,折合原煤约1200吨。实现脱硫废水零排放,节约原水5.8万吨,减少废水排放5.8万吨。



江苏中能硅业科技发展有限公司异常启停炉很大程度上制约了还原生产指标的提升,同时也严重影响装置生产负荷的平稳运行。2020年1-3月份还原异常为17%,平均每月异常启停炉80炉次,硅芯额外消耗量较大。2020年4月开始,技术研发及品质联同生产运营部、还原工段对异常启停炉进行分析,针对异常炉产生的主要原因进行技改:梳理、统一还原炉高压启炉、进料参数设置;调整TCS、氢气、电流方案,优化还原炉工艺配方;加强硅芯、石墨件等原辅料的监控与检查;开拓硅芯、石墨件等原辅料新的供应商,提升竞争机制;加强装炉人员培训,提高员工的专业技能和责任心。2020年6月,还原异常比例下降至7.9%,11月下降至3.8%,且还在持续下降中。

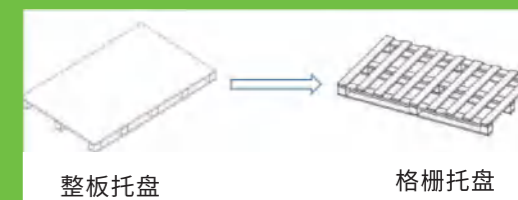
年度异常	完全炉数量	10*10	15*15	24对棒	36对棒	40对棒	高压故障	电气故障	卡塞原因	硅芯(硅棒)空烧	针形硅	其他原因	运行批次	异常率	
1月	76	76	0	0	45	31	10	0	4	15	42	0	4	471	16.1%
2月	84	84	0	0	45	39	12	0	1	9	52	0	9	452	18.6%
3月	78	78	0	0	40	38	17	1	3	5	48	0	4	463	16.8%
4月	46	46	0	0	18	28	9	0	2	0	33	1	1	417	11.0%
5月	64	64					6	0	5	17	27	1	8	413	15.5%
6月	37						4	0	0	0	24		9	468	7.9%
7月	28						4	1	0	0	13		10	509	5.3%
8月	26						6	2	6	0	3		9	531	4.9%
9月	28						4	1	0	0	18		5	500	5.6%
10月	27						5	2	3	0	15		2	519	6.3%
11月	18						1	10	0	0	4		3	473	3.8%
12月	25						3	14	1	0	4		3	481	5.2%

2020年,句容协鑫集成科技有限公司持续实施精益生产管理,在包装环节,通过包材围板由7层优化至5层、整板托盘优化至栅格托盘两项措施,以158.75的72半片版型为例,平均每块组件节约3.17元;在边框环节,通过降低壁厚、优选替代材料、优化C面尺寸,实现单块组件节约2.5元的明显成效。成本优化后的产品已经开始大批量发货并得到客户认可。

7层优化至5层



整板托盘优化至栅格托盘



开滦协鑫发电有限公司优化机组背压控制值,将原来各个负荷都是7.5千帕修改为20万千瓦6.5千帕、25万千瓦7.0千帕、30万千瓦7.5千帕,优化后在冬季期间机组背压下降0.5千帕,降低供电煤耗1.3克/千瓦时。优化3、4号机组电除尘器运行方式,在负荷降至16万千瓦时,将A、B电除尘器各停运1/2电场,降低了综合厂用电率。投入脱硫炉内、外联合循环,7月前降低脱硫厂用电率约0.15%。从7月开始,根据环保要求,二氧化硫排放值按25毫克/标立方米,氮氧化物排放值按30毫克/标立方米,脱硫厂用电率增加约0.1%;全年除灰、脱硫厂用电率仍下降0.04%。

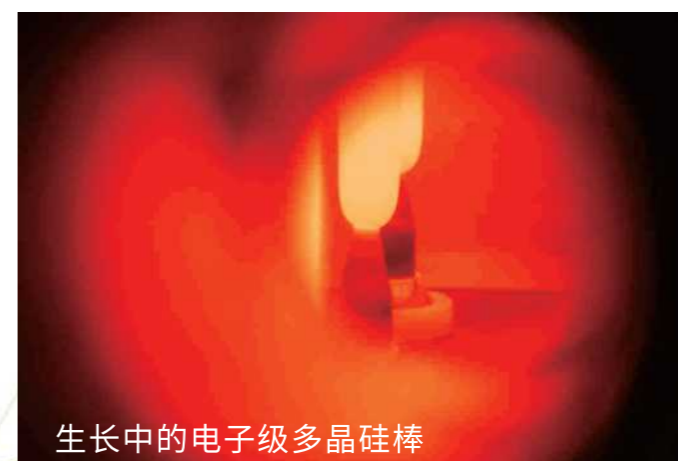
2020年,阜宁协鑫集成科技有限公司通过水蓄冷空调系统的合理调整,可以在夜间电力电价低谷时段开启冷冻机组,将电能以冷量的形式储存在公司3000立方米生活水池内,而在白天电力高峰时段将所储存的冷量释放到空调系统中。实现平衡电网负荷,充分利用不同时段的电差价,有效节省运行电费。

当冷冻机24小时处于开启状态时,用电时间为峰平谷各8小时,每日用电量6000千瓦时左右。合理调整冷冻机后,在谷电时开启一台冷冻机为车间供冷,同时开启另外一台为3000立方米水池蓄冷,白天峰电时间关闭冷冻机,用储水池中的冷冻水供给车间空调,3000吨冷冻水可使用8小时,能满足部分用电尖峰时段供冷要求,这意味着尖峰时段冷冻机将不再开启,全部改成谷用电。照此计算,每天可节约电费为 $2069.4-517.8=1551.6$ 元,按每年开启冷冻机7个月,总计可以节省费用32万多元。

时间段	单价	每日用电量	用电费用(元)
峰时用电 8:00-12:00 17:00-21:00	1.0347	2000	2069.4
平时用电 12:00-17:00 21:00-24:00	0.6068	2000	1213.6
谷时用电 00:00-8:00	0.2589	2000	517.8

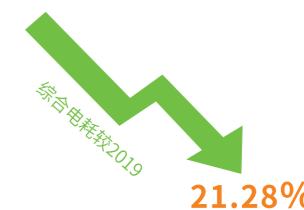


保利协鑫天然气集团控股有限公司将绿色环保理念贯穿于勘探开发全过程、覆盖专业技术服务全领域。聘请国际一流的环评公司,根据埃塞俄比亚相关的环保法规以及国际通用标准,通过对一线资料进行汇总、整理和分析,形成环境与社会影响分析报告(ESIA)以及环境与社会管理计划报告(ESMP)。按照环境与社会管理计划(ESMP),分解细化工作目标,制定社区和环境工作计划。统筹协调、重点监管,对工业垃圾、生活垃圾进行分类存放,并集中运送至当地政府指定地点进行处理。按照埃塞俄比亚相关废弃物排放标准,对钻井过程中产生的废泥浆、钻屑等进行处理,以满足环保要求。按照埃塞俄比亚以及国际环境法规及标准的要求修建物料库房,特别是危险化学品的储存库房,防止出现意外泄漏而对环境产生危害。



生长中的电子级多晶硅棒

江苏鑫华半导体材料科技有限公司优化电子级多晶硅生产工艺配方、提升产能利用率,电子级多晶硅综合电耗较2019年下降21.28%。



科技护航



秉持**“把绿色能源带进生活”**的发展理念，我们坚持科研先行，
为绿色生态可持续发展赋能。

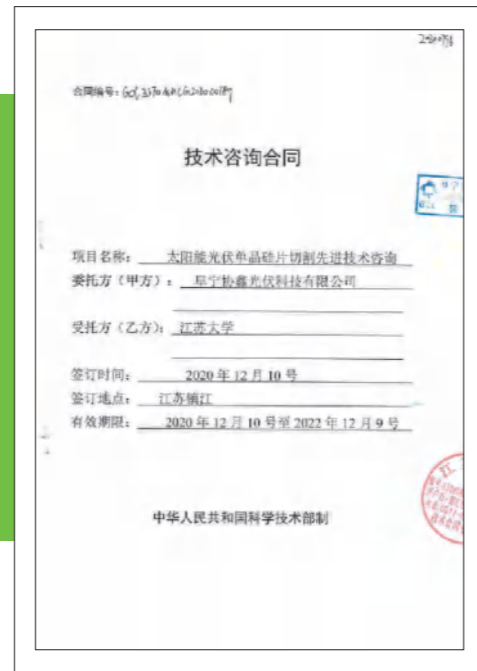
无论是投身环保电力能源，还是进军光伏产业，协鑫始终为生态文明建设提供绿色科技支撑。从西门子法到GCL工艺多晶硅，再到颗粒硅、钙钛矿，协鑫凭借多项自主关键核心技术，在新能源领域多项技术处于国际或国内领先地位，引领行业快速发展。经过2020年疫情的波动，光伏行业完成了休整，光伏行业“拥硅为王”的现象再度出现，集团2020年完成战略布局，硅材料全产业链各环节科技创新均取得新进展。

2020年

集团年度科技与研究开发费用总投入约**30亿元**，
共申请国内专利 107 项，其中发明专利 **38 项**；
国内专利授权量 57项，其中发明专利授权量 **15 项**，
主要围绕钙钛矿电池、组件、颗粒硅等主要产业项目进行了知识产权保护布局。



产学研合作方面围绕重点科技创新平台、产业人才和资源集聚先后推进与江苏省产业技术研究院、清华大学、浙江大学、江苏大学、中国矿业大学、南京理工大学、德国纽伦堡大学、北京石墨烯研究院等科研院所的对接交流，增强产学研协同攻关能力，共同促进科技成果转化和落地。



江苏协鑫硅材料科技发展有限公司“高效、低成本晶硅太阳能电池项目入选科技部“可再生能源与氢能技术”重点专项，并被评选为江苏省科技进步一等奖。



协鑫集团在钙钛矿技术的开发上一直处于世界最领先的地位。2020年昆山协鑫光电材料有限公司100兆瓦钙钛矿组件量产项目已完成全球首条1m*2m钙钛矿组件量产线规划建设及设备采购计划，人员配置和知识产权保护布局，拥有已授权发明10项、实用新型17项。

协鑫集成持续深化光伏组件智能制造大数据平台建设



2020年，协鑫集成科技股份有限公司持续深化光伏组件智能制造大数据平台建设。作为业界首个光伏组件制造智能平台，它的出现彻底改变了传统生产模式。大数据智能平台可以进行生产前预测、生产中监控、生产后分析的全程闭环支撑。引入大数据智能平台后，组件的命中率(命中率=符合客户需求产品/全部产品100%)提升约4%，每年创造经济价值超1亿元。

182/210大尺寸电池组件智能制造



协鑫集成科技股份有限公司182/210大尺寸电池组件与166电池片的组件相比，功率和效率显著提升。210组件将拥有高达660瓦的输出功率，组件效率达到21.2%。2020年，协鑫集成大尺寸电池组件在制造环节实现全自动化生产，进一步提高组件产品的可靠性和一致性，有效降低企业的各种生产成本，大幅度降低BOS(平衡系统部件)及LCOE(度电成本)等指标，给下游客户带来更大的收益。



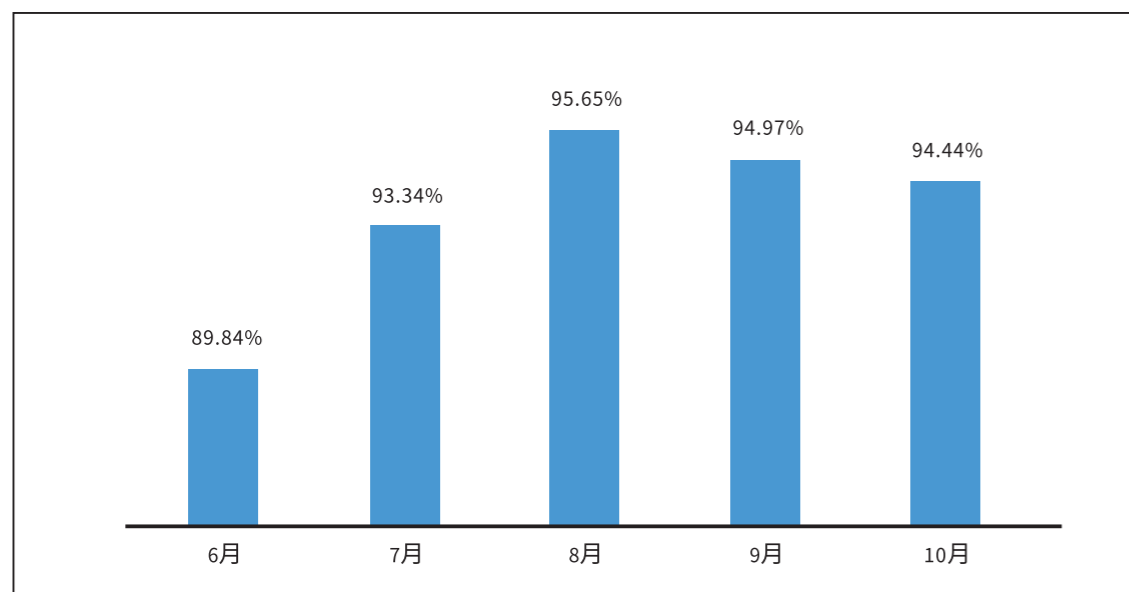
中能硅业提升多晶硅单晶硅料比例

过去三年内,受下游市场需求变化,单、多晶硅料两极分化较大,2020年单多晶比例达到约9:1,单晶比例较2019年的6:4大幅提升,多晶市场持续萎缩,因此提升单晶硅料比例是工作的重中之重。2020年6月份,江苏中能硅业科技发展有限公司单晶硅料比例为89.84%,处于同行业较低水平。公司特成立品质提升攻关小组。

重点从3个方面对产品进行优化处理:

- 料量降低**,降低还原异常料、倒棒产生的非免洗料;
- 料性优化**,优化熔焦料以及硅芯原料;
- 清洗处理**,通过外部清洗公司对企业产生的非免洗料进行清洗。

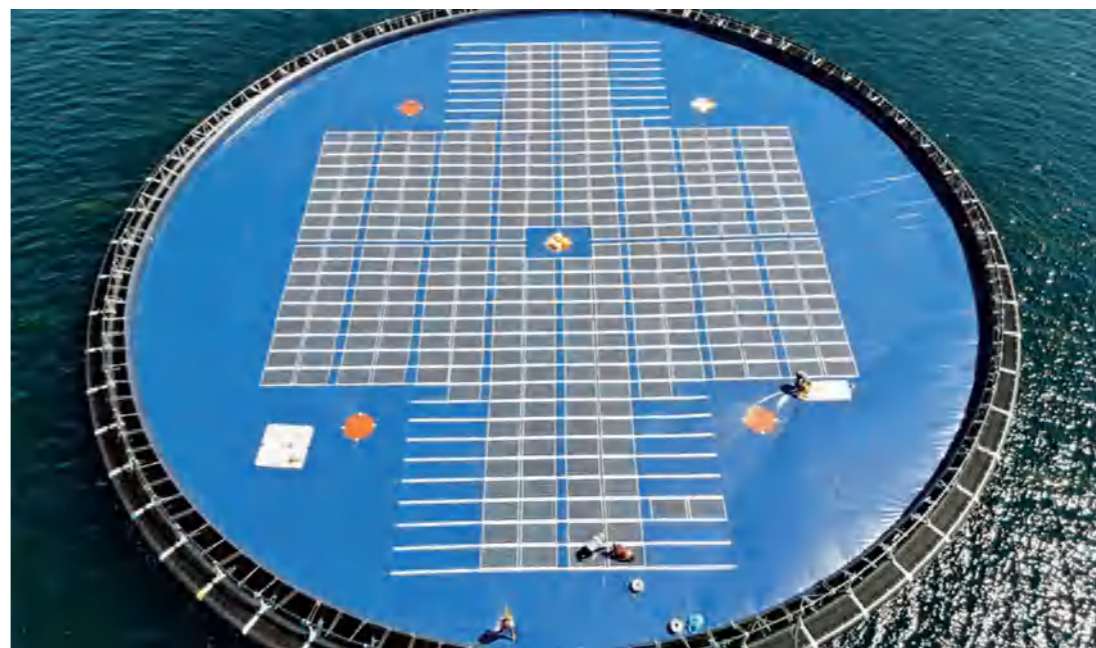
8月份单晶料比例为95.65%,较6月份(89.84%)提升了5.81%,圆满完成了计划改善目标(95%)。



单晶硅料占比示意图

协鑫集成开发水面电站高可靠性组件产品

传统地面光伏电站占用大量土地资源,水面光伏项目普遍存在结构复杂、组装繁琐、安装和维护成本较高、系统可靠性和稳定性较低等问题。为了克服现有技术不足,2020年,协鑫集成科技股份有限公司组件研发团队开发了针对水面漂浮式光伏发电系统的高可靠光伏组件。目前该产品拥有多项自主专利,顺利通过TUV莱茵认证以及一系列加强可靠性测试。该产品能够充分利用海面或水面,减少对陆地的占用,对于解决滨海岛屿及水域周围地区的用电难题,推广清洁能源的生产和应用具有积极意义。



协鑫新能源获中电联电力科技创新二等奖

2020年12月29日,由中国电力企业联合会主办的“2020年度电力创新大会”在北京召开。协鑫新能源控股有限公司《基于AI的光伏电站智能运营研究》荣获“2020年度电力科技创新奖”二等奖。



同频 共振

在展望2020年之时，我们就预料到“直线上升式的企业发展只是一种理论模型。企业不可避免经济周期的起伏变化，协鑫目前所处的历史场景，是在跨入下一个30年，迎接结构性调整的大变局中爬坡过坎，这也是改革开放以后成长起来的企业面对的共性考验。”后来的事实证明，尤其是突发的新冠疫情，加大了难度系数。面对严峻考验，协鑫集团注重内外部环境和谐统一的营造，以与企业发展战略实现同频共振。



抗疫壮歌



2020年1月，一场突如其来的新型冠状病毒感染肺炎的疫情袭来。武汉封城的次日，集团朱共山董事长在新年贺词中就要求“一定要严加防范、严密防控，严格遵照卫生健康和防疫部门的统一部署，科学、积极、稳妥地做好自我防护工作。”

此后，各级党员干部主动深入一线，以生命赴使命、用挚爱护苍生，及时采取有效措施，在确保每一位协鑫员工及家人远离病毒、身体健康的基础上，迅速复工复产，积极支援社会，谱写了一曲感天动地的抗疫壮歌。

1月30日，集团党、工、团组织联合发出倡议，号召全体员工切实把思想和行动统一到党中央、国务院决策部署上来，积极有序参与疫情防控工作、主动学习防疫知识、增强自我防病意识，关心重点疫区员工生产生活，确保各项疫情防控工作积极有效开展。2月3日，集团召开新春视频动员大会，董事长朱共山强调，各单位一把手为抗疫第一责任人，要统筹疫情防控工作，对本单位疫情防控负总责、总负责。要按照集团疫情防控领导小组的统一要求落实各项防控举措，做到严防死守，确保协鑫人百病不侵，安全无虞。

协鑫集团党委、工会、团委 关于抗击新冠肺炎疫情倡议书

协鑫集团全体员工：

当前，正值新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控关键时期，在此，集团党委、工会、团委向日夜奋战在能源保供和疫情防控一线的广大员工，致以崇高的敬意和亲切的问候！

为深入贯彻习近平总书记对新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的重要指示精神，全面落实党中央、省、市各级党委部门关于疫情防控的工作部署，充分发挥党工团作用，全力支持配合疫情防控工作，特向集团全体员工发出如下倡议：

一、切实把思想和行动统一到党中央、国务院决策部署上来

要讲政治顾大局，要增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，深刻认识做好疫情防控工作的重要性和紧迫性。集团各地企业要在当地政府和各企业疫情防控工作领导小组统一领导、统一指挥下，做好疫情防控工作，坚决贯彻“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”的要求，打赢疫情防控这场硬仗。

二、积极参与疫情防控工作

要在党和政府的统一领导下，按要求协同做好疫情防控工作，落实好联防联控、群防群控各项措施。基层党组织要团结带领广大党员，恪尽职守、冲锋在前，坚定地站在疫情

防控的最前线，从实际出发设立党员责任区，做到守土有责、守土担责、守土尽责，以实际行动展现党员干部的政治本色和担当作为；基层各工会要切实加强一线员工的生产、生活，尤其要关心重点疫区的员工及家属动态，及时提供重点帮助；基层各团组织要立即行动起来，有序参与防控工作，为坚决遏制疫情扩散、夺取防控斗争胜利贡献力量。

三、要督促身边亲友提高防范意识

要发动全体员工在主动学习防疫知识、增强自我防病意识的同时，自觉向身边亲友科普疫情防治知识和防控要求，主动劝导、积极督促身边亲友戴口罩、勤洗手、少出门、不聚会，加强自我防护，健康安全过节。

四、要扎实做好员工舆论引导工作

要密切关注有关政策措施和疫情动态，面向员工做好宣传解读工作，争当宣传引导志愿者，及时解惑释惑，不信谣、不传谣，传播正能量，汇聚精气神，自觉维护社会大局稳定。疫情就是命令，防控就是责任。让我们迅速行动起来，团结一心，坚决打赢这场疫情防控阻击战！

协鑫集团党委、工会联合会、团委
2020年1月30日

协鑫集团董事事务局文件

协办发〔2020〕9号

集团关于发布《协鑫能源中心新型冠状病毒感染肺炎疫情防控工作方案》的通知

各部门、各单位：

为做好协鑫能源中心新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作，集团医疗健康小组联合集团董事事务局、物业公司制订了《协鑫能源中心新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作方案》，现予以发布，自发布之日起实施。

请各部门、各单位严格执行。

特此通知。

附件：协鑫能源中心新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作方案



2020年1月29日

抄送：集团董事会、集团高管、集团合伙人。
集团董事事务局 2020年1月29日印发



集团工会会同相关部门第一时间开通了覆盖全集团的健康打卡专栏,多渠道筹集防疫物资,累计采购口罩20余万只,精准落实到各产业板块。为解决居住在葑汇公寓复员工工“买菜难”的实际困难,协鑫集成科技股份有限公司工会多方联系货源,筛选优质蔬菜供应商,由工会委员和志愿者组成的爱心服务队把新鲜蔬菜送到了员工手中。



在统一指挥下,协鑫2万多名员工全面参与疫情防控、节日能源保供和复工复产,有效实现零感、染零风险。4月1日,集团副董事长、总裁朱钰峰在出席江苏青年企业家复工复产座谈会时提出:越困难,企业越要把责任扛在肩上。



协鑫能源工程有限公司出国旅游的女工苏柏茹和陆慧,辗转6国从海外“背”回3000多只口罩,3月5日开始发放给89位同事。后来,在中国电力企业联合会组织的“讲好“疫”故事、传播企业文化”故事汇活动中,根据她们的事迹改编的故事《协鑫姊妹花与3000只洋口罩》获二等奖。保利协鑫天然气集团控股有限公司领导高度关心国内外员工生命安全,迅速部署采购防疫物资,在短短几天内采购到了包括口罩、消毒用品、防疫药品等物资运往埃塞俄比亚。

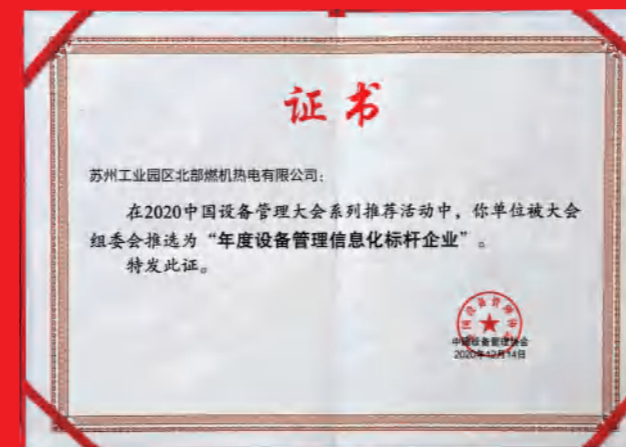
万众一鑫·共同战疫



党员志愿者们认真做好复工后车辆疏导和体温检测工作,风雨无阻,积极地站在防控疫情的第一线,《苏州日报》专门作了报道。集团团委组织团干部、青年文明号、青年志愿者开展“万众一鑫·共同战疫”走进一线志愿服务活动。

安全第一

集团弘扬协鑫多年实践中形成的“安全是根”的管理理念,严格落实企业安全主体责任,领导带头讲安全,各企业、各部门负责人主动抓安全,所属企业层层签订安全生产目标责任状,形成了纵向到底、横向到边的立体化安全生产管理网络,确保安全管理一着不让、一处不漏、一事不空。



苏州蓝天、北部燃机双双荣获中国设备管理协会“标杆企业”称号

2020年,协鑫能源科技股份有限公司持续加强安全管理,采用“四不两直”“双随机一公开”等现场安全管控模式,结合季度考核体系闭环管理,全年开展各类安全现场检查100余次,覆盖全部34家运营企业,排查安全隐患1500余项。全年未发生人身重伤及重大设备类事故,截至2020年底,实现连续安全生产5206天。

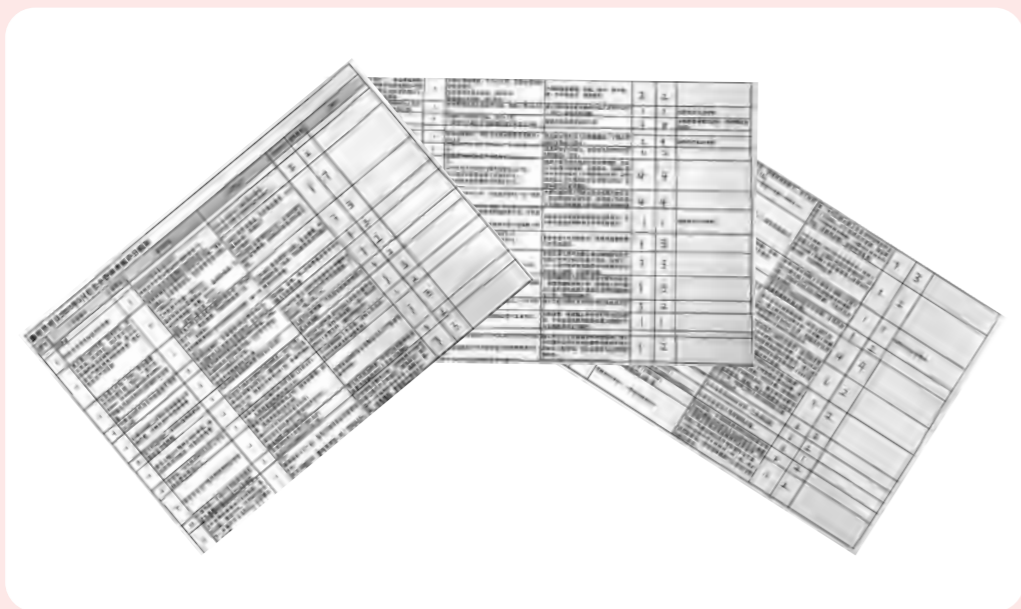


江苏中能硅业科技发展有限公司加大安全投入,按照《安全生产费用提取和使用管理办法》的要求,2020年应提取1040万元,实际支出2631万元。加强应急预案演练工作,2020年6月24日、11月25日联合经开区应急管理局、消防大队先后在公司举行应急处置演练,提升员工应急救援能力。





江苏协鑫建设管理有限公司制定了《建设工程安全健康与环境管理标准》《文明施工标准化施工工地管理制度》《危险源辨识与管理制度》等规章制度，督促各参建单位定期按照《建设工程安全分项检查表》《建设工程五整治五落实情况统计表》要求落实。2020年组织开展4次安全专项检查，开展8次综合安全文明大检查，发现整改项目70余项。对各类安健环隐患进行整改治理，闭环管理，消除事故萌芽，确保工程建设安全。



2020年，江苏鑫华半导体材料科技有限公司深入开展“个人安全绩效积分活动”，保障公司全年安全生产目标的实现。活动过程中，个人对一般事故隐患实行跟踪制度，促进安全环保现场人员与部门领导的有效沟通；结合隐患排查和安全考试，发掘安全知识过硬，责任心强，有担当的员工作为安全环保管理后备人员，提高全员安全意识，增强生产现场基层管理能力和执行力，保障全面安全环保目标的实现。



2020年，张家港协鑫集成科技有限公司积极营造“人人讲安全，事事为安全，时时想安全，处处要安全，人人保安全”氛围，严格落实安全责任，从总经理到员工，逐级签订安全承诺书，宣读承诺，牢记责任。组织季节性、专业性安全检查126次，防微杜渐，及时消除隐患。组织开展专项应急演练27场，涵盖（车间）机械伤害、触电、突发火灾、化学品泄漏、宿舍楼疏散，餐厅应急处置、有限空间管控等。实现了“四零”目标：重伤及以上事故为零、火灾事故为零、职业病为零、环保污染事故为零。



太仓港协鑫发电有限公司为建立安全生产长效机制，落实企业安全生产主体责任，提升本质安全水平，组织开展“安全大讲堂”活动。宣讲者从企业的实际案例入手，结合自己的切身感受，不拘泥于形式，不限时长，一切以宣讲效果为要。首次大讲堂以运行中的安全风险预测与控制作主题，对工作中可能存在的运行操作、设备环境、人员因素等风险进行预测及控制，以有效避免人身伤害、误操作及设备损坏事故的发生。

员工为天

2021年2月20日，习近平总书记在党史学习教育动员大会上的讲话中说：历史充分证明，江山就是人民，人民就是江山，人心向背关系党的生死存亡。把“协同一家”当成核心价值观构成的协鑫，决策层深信：企业有成就感，员工有获得感，才能形成健康的组织有机体。因此，在企业举步维艰的2020年，再苦不能苦员工，坚持应保尽保，对于员工民生保障等支出，按要求执行到位，最大程度地关爱员工，关爱默默无闻的建设者、奋斗者和英雄无畏的战士，保护协鑫事业大厦的根基，确保企业不“水土流失”，让“协鑫英雄”安居乐业，努力变一个人的协鑫为所有人的协鑫。



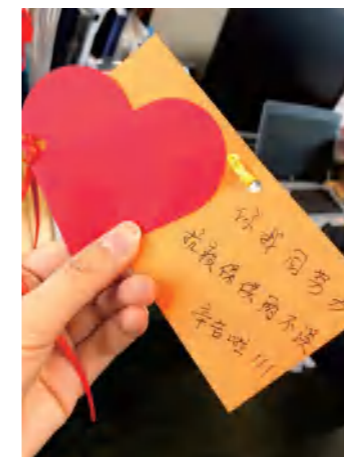
11月23日下午，朱共山董事长冒着严寒到基层慰问员工。

5月8日，集团印发《关于集团健康企业创建和加强医疗健康服务支持的通知》，掀起了集团上下关爱员工身心健康、积极创建健康企业的热潮。在“一组绿色的健康基因、一套健全的组织体系、一支专业的管理团队、一间温馨的全科诊室、一份丰富的关爱套餐”的“五个一”基础上，创新拓展出包括团体与职工健康档案管理、慢病管理、疫情常态化防控、职业病防治、运动医学、中医疗疗、云诊室、心理健康等特色健康服务支持项目，坚持让“快乐工作、健康生活”的理念深入人心，形成了一套行之有效的健康企业整合服务“鑫”模式，有效丰富了健康元素，强化了健康细胞，培育了健康文化。12月24日，协鑫集团（协鑫能源中心）等被命名为“苏州市健康企业”。



张家港协鑫集成科技有限公司为病困员工募捐中

在集团工会的积极推动下，协鑫员工互助基金时刻关心着集团内部因病致困、因灾致困的员工，2020年以来通过爱心捐款活动，协鑫新能源张维、协鑫集成李超等员工及直系亲属在患病期间先后得到了全集团上下捐赠的合计20余万元善款。一方有难，协同一家，八方支援，赢得了全体员工们的赞誉。



协鑫集成的爱心母婴室

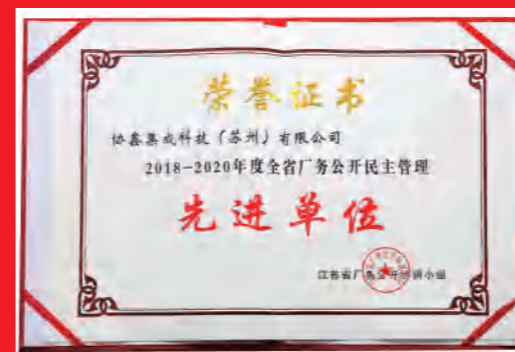
集团工会联合会女工委员会贴近企业生产经营实际，关注妇女权益保护现场，开展巾帼建功立业现场，组织丰富多彩的女员工活动，促进女员工身心健康。各单位工会女工委积极响应集团号召现场，开展“助力复工战疫情·协鑫巾帼展风采”活动，为各单位生产经营添活力。协鑫能源工程有限公司女员工自发书写祝福卡片，这些卡片和口罩、消毒液等防疫物资一起，寄往该公司所属各电站及项目现场，让全国各地的员工都能感受到协鑫大家庭的温暖。

集团团委加强新形势下青年思想政治建设,引导青年听党话、跟党走——

在活动设计上擅长结合产业、企业特点,植入协鑫文化,让志愿活动成为凝聚青年、引导青年的有效载体。策划的“协力共创地球绿,同鑫(心)共植蚂蚁林”——植树志愿者O2O项目,把网络热门活动与引导青年相结合,变工作对象为工作力量,通过互联网浇水+线上合种企业林+线下种树,带领协鑫青年履行企业社会责任;为了给员工打造向上的沟通平台,一些基层团组织每月开展一次“青工与领导面对面”活动,让一线青工畅所欲言,由团委对问题进行统计并负责跟进解决。



为了给员工打造向上的沟通平台,太仓港协鑫发电有限公司团委组织开展“青工与领导面对面”活动,让一线青工畅所欲言,由团委对问题进行统计并负责跟进解决。



10月28日,张家港集成组织召开“我与协鑫共成长”员工座谈会

协鑫集成科技股份有限公司把企务公开作为加强民主管理、构建和谐企业、促进改革发展的重要抓手。开展“员工提案一议一复”“基层员工总部行”“总裁对话会”“集成百科知识竞赛”“劳动技能竞赛”等活动,倾听一线声音,顺畅沟通机制。阜宁协鑫集成科技有限公司对1141名新入职员工全部进行入职体检,其中生产涉及职业危害的219人被安排到阜宁疾控中心进行职业健康体检。7月14日,江苏省厂务公开协调小组向协鑫集成科技(苏州)有限公司授予“2018-2020年度江苏省厂务公开民主管理先进单位”荣誉证书和奖牌。



公司领导与员工座谈

开滦协鑫发电有限公司抓实员工思想动态,保持员工队伍稳定。公司党委组织各党支部实时掌握全员思想动态,深入研究员工思想上所反映出来的各种问题,努力解决员工合理诉求,认真解答员工的热切期盼,消除员工思想顾虑,为公司经济发展提供了稳定的思想和组织保证。全年各支部共开展员工思想调研12次,积极为员工办实事,解决合理诉求,得到了员工群众的一致好评。

换位思考



江苏鑫华半导体材料科技有限公司坚持以人为本的管理理念,6月份组织“换位思考”团建。很多时候,人们总以为自己的沟通是有效的,其实未必如此。你觉得自己已经说得很明白,可是对方还是不明白。不论是工作还是生活中,你可能能力很强很优秀,但是有时候工作效率确很难提高,如在家庭生活中夫妻一言不合就吵架。那么问题出在哪呢?很多时候,其实跟能力和责任心无关,而是在沟通上面。事实上,真正高效顺畅的沟通是非常少的。很重要的一个原因,就是每个人都存在的认知问题。

工匠之家

太仓港协鑫发电有限公司设立工匠工作室,在员工团队中树立专业型、技术型的标杆人物,以“协鑫工匠”之名在企业中传承“以师带徒、以老带新”的传帮带优良传统,以工匠精神提升企业精细化管理水平,为企业的走稳走强奠定坚实基础。



工匠们正在论证1号背压机运行方式优化可行性方案



新疆国信煤电能源有限公司投资30余万元建设员工健身活动中心,组织开展母亲节感恩祝福、父亲节健身趣味赛、端午包粽子、中秋做月饼、冬至包饺子等暖心活动,邀请员工家属进企业参观、茶话座谈,帮助解决所思、所想、所急,稳定员工情绪。



10月24日,江苏协鑫硅材料科技发展有限公司组织30多位员工子女开展“鑫二代”走进父母企业活动,共同分享协鑫30年来的发展成果。一串串欢乐的笑声,一张张可爱的笑脸,一个个温馨的拥抱,整个场面温馨又热烈,“父母怀中的欢乐”勾勒出一幅其乐融融的画面。

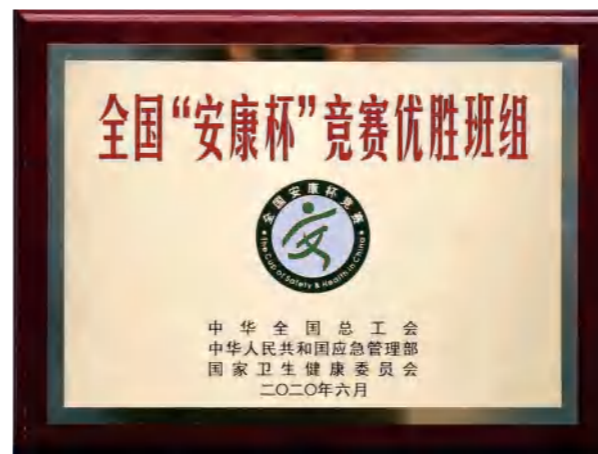
重阳节期间,集团组织慰问退休员工。



宁夏协鑫晶体科技发展有限公司创新工作方法,组织慰问员工高龄家属活动,向公司员工65岁以上的10名高龄家属送上节日的祝福和慰问。

“你与我风雨同舟,我陪你笑傲江湖。”

虽遇前所未有的困难,然而一大批协鑫人**“不畏浮云遮望眼”**,
义无反顾守初心,与企业共荣辱、齐奋斗。



阜宁协鑫光伏科技有限公司安康杯优胜奖



协鑫能科无锡瑞金医院天然气分布式能源项目荣获中国分布式能源特等奖

- 阜宁协鑫光伏科技有限公司设备部再次被中华全国总工会、国家应急管理部、国家卫生健康委员会共同表彰为全国“安康杯”竞赛优胜班组,12月份又被中华全国总工会表彰为“全国模范职工之家”;
- 新疆协鑫新能源材料科技有限公司被评为“2020”年度自治区级文明单位;
- 太仓港协鑫发电有限公司5号机组被中国电力企业联合会授予30万千瓦亚临界供热湿冷机组“厂用电率最优机组奖”荣誉称号;
- 苏州工业园区蓝天燃气热电有限公司、苏州工业园区北部燃机热电有限公司分别荣获第五届中国设备管理大会“设备安全管理标杆企业”与“设备管理信息化标杆企业”称号;
- 协鑫能源科技股份有限公司无锡瑞金医院天然气分布式能源项目荣获中国分布式能源特等奖……

企业公民

任何企业都应与众环境之间建立良好的沟通关系,这对于世界的协鑫同样重要。到了生产经营环境欠佳的2020年,协鑫一如既往地主动加强与利益相关方的沟通交流,积极履行社会责任,力求企业、环境和社会综合效益的最大化,当一个优秀的企业公民。



11月25日,由《公益时报》《经济观察报》联合主办的2020中国经济与企业社会责任高峰论坛在京举行,协鑫能源科技股份有限公司获颁“2020中国企业社会责任卓越企业”奖。

2020年,由于协鑫多年来塑造起的良好口碑和信誉,加上绿色产业发展的前景可期,各地党委、政府给予了大力的支持和帮助,宁夏回族自治区、河南省领导分别先后三次到宁夏协鑫晶体科技发展有限公司和河南协鑫光伏科技有限公司调研、慰问。新闻在相关媒体传播后,扩大了协鑫的影响力,提高了协鑫的美誉度。



6月17日,宁夏回族自治区党委副书记、自治区主席咸辉一行莅临宁夏协鑫晶体科技发展有限公司调研

3月25日,河南省人大常委会副主任张维宁到河南协鑫光伏科技有限公司调研时情景



3月27日,安徽省委常委、省人大常委会副主任、合肥市委书记宋国权会见协鑫集团董事长朱共山。



4月17日上午,江苏省人大常委会原副主任史和平一行莅临句容协鑫集成科技有限公司指导工作。



中央到地方,一些部门密切关注协鑫的改革和发展,深入协鑫现场帮助解决生产经营和员工生活中遇到的困难,在协鑫取得技术突破时,发出热情洋溢的贺信,给协鑫人以莫大的信心和鼓舞。



6月12日上午,由国家发展改革委综合司副司长金贤东带队的调研组在江苏省发展改革委副主任郑维国等领导陪同下,来到协鑫集团调研上半年企业经营运行基本情况。协鑫集团副董事长、总裁朱钰峰向调研组汇报相关情况。协鑫集团执行总裁王东及各板块有关负责人参加座谈。

11月11日下午,在全国健康城市现场推进大会即将于江苏省苏州市召开前夕,国家卫生健康委规划司吴翔天副司长一行到协鑫能源中心现场调研健康企业创建工作,协鑫集团助理副总裁梁文章陪同调研。

6月7日下午,中国青年企业家协会党委书记、常务副会长许华平到协鑫能源中心调查研究。集团副董事长、总裁朱钰峰,共青团江苏省委副书记潘文卿等陪同调研。

6月12日上午,由国家发展改革委综合司副司长金贤东带队的调研组在江苏省发展改革委副主任郑维国等领导陪同下,来到协鑫集团调研上半年企业经营运行基本情况。协鑫集团副董事长、总裁朱钰峰向调研组汇报相关情况。协鑫集团执行总裁王东及各板块有关负责人参加座谈。

中国共产党徐州市委员会

贺信

徐州鑫晶半导体科技有限公司:

欣闻贵公司首批12英寸半导体大硅片成功下线,这是我国半导体制造工艺的又一重大突破,也为“徐州制造”增添了浓墨重彩的一笔。值此欢欣鼓舞之际,中共徐州市委、徐州市人民政府,向你们表示热烈的祝贺!向为此付出艰辛努力的贵公司全体员工致以诚挚的问候!

大直径硅片生产是高端芯片制造的重要基础,是国内集成电路产业发展和产业安全的关键瓶颈,市场需求大、工艺要求高、进口依赖重。一年来,鑫晶公司在省市各级党委政府的关心支持下,大力发扬精益求精、持续创新、不断超越的工匠精神,积极克服新冠肺炎疫情影响,先后攻克设备安装、调试、试运行过程中的各种技术难关,成功实现12英寸半导体大硅片生产线贯通,并产出首批半导体硅片,为集成电路产业基础再造、自主可控作出了重要贡献,我们对此感到由衷高兴。

当前,徐州正深入贯彻落实习近平总书记视察我市重要指示精神,积极构建支撑高质量发展的现代产业体系,全力打造贯彻新发展理念区域样板。这给全市产业发展,特别是集成

- 1 -

电路与 ICT 等战略性新兴产业提供了广阔舞台。希望鑫晶公司以此大硅片下线为契机,扎根徐州谋发展,放眼全球求突破,在新起点上再接再厉、拼搏奋进,加快推进后续生产送样销售各环节工作,不断提升生产工艺和技术水平,持续扩大市场份额,努力打造卓越的半导体材料制造企业,为“强富美高”新徐州建设,为中国制造业发展作出新的更大贡献!



- 2 -



5月28日上午,共青团河南省委书记、党组书记王艺一行11人莅临江苏中能硅业科技发展有限公司调研团建工作,共青团江苏省委副书记潘文卿等陪同。

12月10日上午,来自《人民日报》、新华社、《香港大公报》《新华日报》等十余家主流媒体的13位记者,在江苏省苏州市政协副主席、市工商联主席李贇等领导陪同下走进协鑫能源中心,深入了解协鑫集团30年发展历程,亲身体验协鑫高质量发展成果。

内外交流,互通有无。在外部普遍关注协鑫的同时,集团也打开大门,邀请各方面人士走进协鑫,零距离体检协鑫。

由协鑫能源中心“未来能源馆”“协鑫党建馆”领衔的一批“协鑫号”展览场馆,接待了各自世界各地的人士。10月下旬,还集中开展了“集团30周年庆·协鑫开放日”活动,协鑫在各地的企业积极邀请利益相关方到协鑫交流参观。



12月24日下午,上海市科普志愿者协会秘书长胡陶荣一行到访协鑫能源中心,协鑫集团执行总裁王东陪同参观未来能源馆。

4月10日上午,江苏省徐州市委书记周铁根带领2020年第一季度全市重大产业项目观摩团深入鑫晶半导体生产现场,对鑫晶半导体大硅片项目的设备安装、运营、投产等情况进行现场观摩调研。观摩团共计80余人,由徐州市各区、县主要领导班子成员组成。

2020年度,协鑫大学接待各地方政府部门、企事业单位、社会组织参访共计67批次,近3000人,通过分享优秀实践与行业经验,弘扬绿色理念与文化。

6月28日,江苏省苏州市启动“三大法宝重燃激情,火红年代再攀新高”系列学习活动。作为三大法宝成果展示示范联盟单位之一,协鑫党建馆当天也同步迎来昆山市住建局的35名党员,开启园区经验的现场实境学习。



12月1日,苏州大学热能动力工程专业50余名学生来到苏州工业园区蓝天燃气热电有限公司,实地参观协鑫苏州蓝天清洁能源科普基地。

11月5日,50余名来自社会各行各业的专业人士,到苏州协鑫光伏科技有限公司参观智能制造实践中心,探秘智能工厂,感受智造魅力。

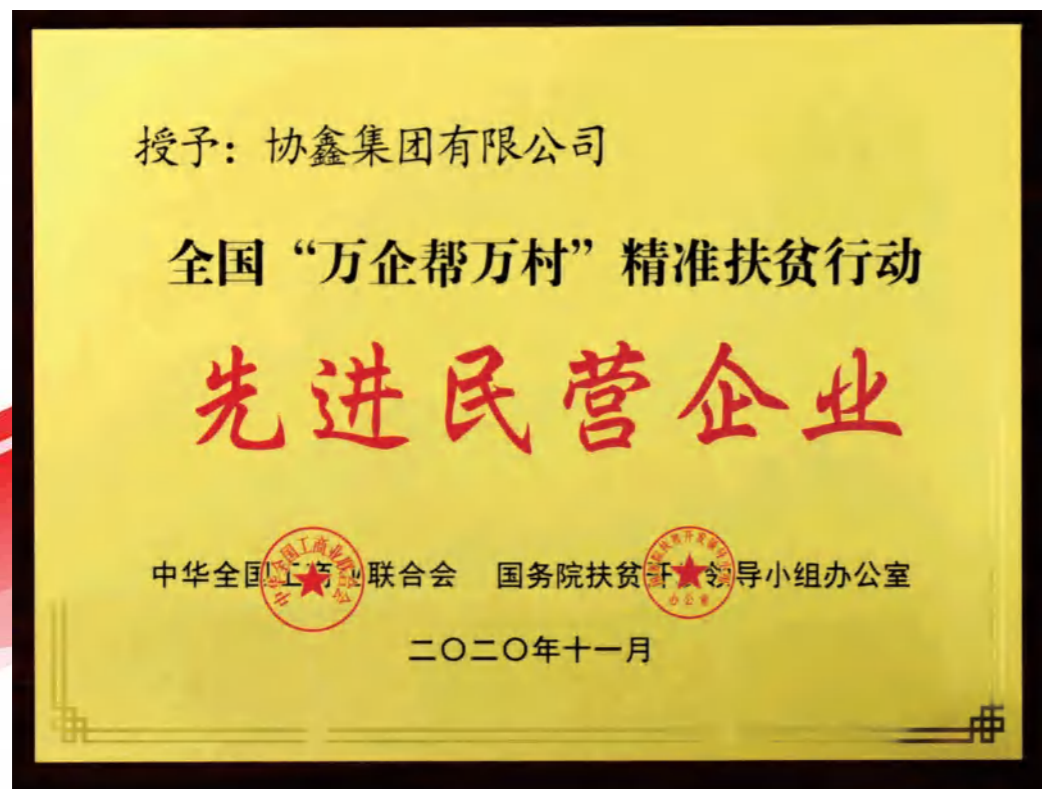
21日,宁夏大学网络工程和通信工程专业的30多名师生到宁夏协鑫晶体科技发展有限公司参观交流。

9月17日,江苏省南通市40多位民营企业家在南通市委党校组织下,来到协鑫党建馆开展共产党员的党性教育培训。

2020年,我国现行标准下农村贫困人口实现全面脱贫,贫困县全部摘帽。11月10日-12日,全国工商联、国务院扶贫办主办的全国“万企帮万村”精准扶贫行动现场交流会暨先进民营企业表彰会在贵州省织金县召开。

协鑫集团因多年来在扶贫攻坚领域的突出贡献,荣获“全国‘万企帮万村’精准扶贫行动先进民营企业”称号。2015年10月17日,全国工商联、国务院扶贫办、中国光彩会正式发起“万企帮万村”行动。协鑫集团积极参与其中,已累计建成光伏扶贫电站容量达**1196.5兆瓦**,总投资额达**80亿元**,累计扶贫的贫困户**40435户**,平均扶贫强度为每户**27千瓦**,累计承诺20年扶贫资金**22.3亿元**,同时,参与扶贫村级电站建设**604.91兆瓦**。

新冠疫情暴发以来,协鑫人上下齐心、众志成城,主动践行社会责任。集团工会联合会组织各板块、各地企业工会迅速运动起来。有**2140多位员工**主动参与到“一起捐”活动中,共募得善款**13.86万元**;中央组织部关于组织党员自愿捐款的通知印发后,集团各地的党组织和广大党员积极响应、踊跃捐款,有**1560多名党员捐款26.8万元**,凝聚起共克疫情的正能量,为打赢疫情防控阻击战作出了积极贡献。5月份,政协江苏省委员会特颁牌匾对协鑫人在抗击新冠肺炎疫情中的责任与担当给予肯定与褒奖。



1月31日至2月2日,在新型冠状病毒肺炎疫情蔓延之际,江苏中能硅业科技发展有限公司联合协鑫高科纳米新材料(徐州)有限公司,积极响应政府号召,迅速启动应急响应生产机制,优先安排次氯酸钠(浓缩消毒液)生产、外运工作,紧急调拨50吨次氯酸钠库存,运送江苏省徐州市各区、新沂市、邳州市等地。次氯酸钠是“84消毒液”的主要有效成分。



9月4日,在第五个“中华慈善日”来临前一天,江苏省民政厅、省政府扶贫办联合举办的“让善汇流、为家充电”——江苏省贫困家庭慈善救助“家电包”活动在南京启动。活动实施范围为苏北5市12个省重点帮扶县(区)有家电需求的城乡低保对象、分散供养特困人员、困难残疾人、困难职工、易返贫致贫人员等城乡贫困家庭。协鑫阳光慈善基金会联合协鑫在徐州的企业与丰县扶贫办进行了对接,共捐赠36万元,为丰县600户贫困家庭送上“家电包”,以改善这些贫困家庭的生活质量。



2月21日下午,民革上海市委员会、协鑫集团联合在上海民主党派大厦举行仪式,双方携手向湖北省肿瘤医院捐赠负压救护车。民革中央副主席、上海市人大常委会副主任、民革上海市委员会主委高小玫,上海慈善基金会副理事长方国平,协鑫集团副董事长、协鑫阳光慈善基金会主席孙玮等领导出席捐赠仪式。



7月28日下午,“书香满边城,你我携手行”图书捐赠仪式在江苏省句容市边城镇社区教育中心报告厅举行。本次活动是协鑫集团积极响应江苏省工商联号召,主动参与“美丽乡村·文明家园”共建帮扶活动,为新农村建设提供思想动力和智力支持的公益之举。句容协鑫集成科技有限公司工会代表集团向边城镇文体中心捐赠1000册价值2万元的图书。



3月17日,协鑫集团工作人员专程前往辽宁省营口市鲅鱼圈区政府,将集团捐赠的1万只口罩交到该区滨海新兴产业园管委会副主任项存峰的手中,为该区疫情防控助一臂之力。



12月30日,协鑫能源科技股份有限公司工会组织开展了“协手行·心连鑫”公益助学活动,向广西全州的白宝乡中心小学和洋田小学捐赠了电脑、打印机、图书、文具和冬衣等兴教助学物品,带去了协鑫能科全体员工对大山里留守儿童拳拳爱心与美好祝福。



12月5日,苏州工业园区蓝天燃气热电有限公司志愿者们来到云南省蒙自市富平湾田希望小学,连续第七年开展“教育扶贫”志愿捐助活动。此次爱心助力,采购了一批智能交互多媒体教学设备和丰富的图书、文具用品。学校师生可通过设备远程连线镇中心小学,实现课程及师资共享,克服群山阻隔带来的种种不便,大大改善学校的教学条件。



3月12日植树节当天,集团团委组织“协鑫五色青年志愿者”中的绿色环保志愿者和蓝色生态志愿者,积极参与蚂蚁森林互联网植树节活动,为在武汉市黄陂区的希望林浇水,用自己践行低碳行为积攒的绿色能量,55位来自集团总部和各产业板块自愿报名的队友当天为协鑫树贡献了27500克绿色能量。为疫区种下小树,种下希望。

10月23日,江苏中能硅业科技发展有限公司团委联合徐州市血液中心开展了2020年度“携(协)手同心(鑫)为爱举手”无偿献血活动。来自协鑫在徐州企业的领导、一线青工、行政后勤人员等爱心人士共献血血液9000毫升,有8人加入了中华骨髓库。



企业社会责任管理

报告实质性议题选择程序

社会责任报告议题收集

我们继续通过多种方式收集报告议题。

管理层建议社会责任议题；
内外部专家分析提出议题；
向各单位收集社会责任议题；
向外部利益相关方收集议题；
在海内外员工中收集议题；
对标社会责任标准中的议题。

社会责任议题确定

我们继续应用“对利益相关方的重要性—对协鑫集团的重要性”的二维矩阵选择报告议题。

对综合价值创造结果影响显著的议题；
关键利益相关方高度关注的议题；
社会普遍关注的议题；
社会责任标准普遍强调的议题；
公司重点沟通企业特色议题；
员工广泛关注的议题。

利益相关方参与报告编写过程的程序和方式

协鑫集团继续通过官方网站、发放问卷、电话访问等方式，针对社会责任关注点进行调研，以帮助各利益相关方了解公司信息。

根据调查结果，我们调整了信息披露的比例，增加数据披露量，努力回应、满足各利益相关方对关注信息的要求。

重大性社会责任议题

经济及管治类议题

- 1.业务表现
- 2.社会责任管理

环境议题

- 3.能源消耗及节能措施
- 4.水资源使用
- 5.废弃物管理
- 6.污水处理
- 7.温室气体排放
- 8.技术研发
- 9.环境改善

劳工议题

- 10.多元化及平等机会
- 11.员工职业安全健康
- 12.员工待遇、发展与培训
- 13.安全生产

社区议题

- 14.社区贡献
- 15.周边社区影响
- 16.反腐倡廉

产品及服务责任议题

- 17.产品及服务质量
- 18.客户投诉机制
- 19.合作伙伴关系
- 20.供应商管理

社会责任管理

责任制度

2020年,根据协鑫集团2020年重新修订的《企业社会责任指引》,按照对协鑫(集团)控股有限公司社会责任的管理职责、组织机构、执行机构、培训和考核等均给出的明确内容,持续通过履行社会责任构建与利益相关方的和谐互动关系,坚持各企业以遵守法规经营作为履行社会责任的起点,把履行企业社会责任纳入企业日常经营和发展规划,努力使自己的行为更加符合社会的期望,实现企业与社会共同可持续发展。此外,根据《CASS-CSR3.0》,构建了集团社会责任指标体系,对照2017年列出的136项责任指标,全程贯穿全集团社会责任的开展。

组织体系

为加强企业社会责任管理工作的领导,根据人员变化情况,及时对集团企业社会责任管理领导小组组成人员进行了调整,全面负责对集团社会责任管理工作的统筹领导。以集团董事事务局、协鑫阳光慈善基金会秘书处和各板块职能管理部门为主,负责有关工作的组织协调。在具体工作中,负责落实社会责任战略和评估考核,组织社会责任推进的会议,开展培训并落实公司及各条线的社会责任活动,收集社会责任信息数据,编制《可持续发展报告》,参与实施企业公共关系沟通和品牌建设。

责任文化

按照2017年提出把社会责任作为企业发展总体战略的重要组成部分要求,全面强化社会责任管理,并以报告编写为着力点,促进企业社会责任管理工作日趋科学规范,建立起一支稳定的社会责任管理团队,在2017、2018年实现社会责任实践、报告编写、管理团队建设“三个突破”的基础上,定期在企业内部进行企业社会责任业务培训,将社会责任管理列入考核。2020年,集团层面共组织社会责任管理培训2次,年终工作评比时,按照集团《企业社会责任指引》对集团各板块、各部门履行企业社会责任工作状况进行了评估。

协鑫(集团)控股有限公司是一家以新能源和清洁能源为主、国家级集成电路半导体产业等关联产业协同发展的科技主导型民营龙头企业,是在践行“碳达峰、碳中和”目标中具有领先优势的绿色低碳科技企业。

协鑫集团主营业务涉及环保电力、集成电路核心材料与特气、太阳能新技术应用与制造、天然气、能源互联网与大数据、移动能源充换电、储能技术与应用以及氢能等产业领域,资产分布以中国境内各地为主,遍及非洲、中东、北美、东南亚、欧洲等地区,是“一带一路”投资规模最大的民营新能源企业。集团资产规模近2000亿元,年度营业收入连续多年超千亿元。拥有保利协鑫(3800.hk)、协鑫集成(002506.sz)、协鑫新能源(0451.hk)、协鑫能科(002015.sz)等多家A股、H股上市公司和3000多名党员、3万名员工、2800多位能源高科技专业人才。集团连续多年位列全球新能源500强企业前列、中国企业500强新能源行业首位。2020年,协鑫集团位居中国企业500强第213位、中国战略性新兴产业领军企业100强第24位、中国跨国公司100大指数第72位、中国民营企业500强第56位。

协鑫集团坚持以习近平总书记能源安全新战略为引领,着眼于推动高质量发展,加快推进能源生产和消费革命,助力构建清洁低碳、安全高效的能源体系,做习近平生态文明思想、“碳达峰”、“碳中和”目标及“四个革命、一个合作”能源安全新战略的积极践行者。

资产规模

2000
多亿元协鑫能源
始于

1990年

社会责任关键数据表

协鑫能源事业肇始于1990年。在各级党和政府的正确领导下,沐浴着改革开放东风成长起来的协鑫集团始终听党话、跟党走,用红色基因引领绿色发展。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,贯彻新发展理念。截至目前,集团设有12个党委、5个党总支、120个党支部,拥有3000余名党员。集团高度注重发挥党员先锋模范作用和党组织战斗堡垒作用,不断强化党的思想建设、组织建设、作风建设、制度建设、反腐倡廉建设,自觉把贯彻党的路线方针政策、推进“两学一做”主题教育活动贯穿于党组织活动始终,用新发展理念指导企业生产经营,为协鑫的发展注入强劲思想动力。

协鑫集团是中国成立最早且最大的民营电力企业,清洁能源装机占比同业领先;拥有完整的光伏垂直一体化产业链,首倡并推动光伏发电平价上网,领跑世界;与国家集成电路产业投资基金合作,承接国家重大科技02专项,是经国家发改委、工信部核准且国内少数几家在集成电路专用电子级多晶硅、12英寸硅片、大晶圆领域具备相关“中国芯”材料进口替代技术及生产能力的科技型企业。

	单位	2015	2016	2017	2018	2019	2020
资产总额	亿元(人民币)	1333	1556	1853	1908	1885.26	1771.09
营业收入	亿元(人民币)	798	1074	1189	1118	1013.71	1003.9
纳税总额	亿元(人民币)	40	49	37	35.70	30.55	26.26
慈善公益捐赠累计支出	亿元(人民币)	2.07	2.43	2.65	2.80	3.34	3.3687
慈善基金会年度捐赠支出	万元(人民币)	1167.79	2648.33	1623.72	1500.00	253.57	287.35
员工总数	万人	2.44	2.73	2.95	2.40	2.18	1.84
劳动合同签订率	%	100	100	100	100	100	100
五险一金参保率	%	100	100	100	100	100	100
五险一金按规定缴费率	%	100	100	100	100	100	100
社会保险覆盖率	%	100	100	100	100	100	100
女性管理者比例	%	14.28	14.14	14.18	14.11	11.33	11.17
女员工比例	%	25.22	24.52	23.78	23.76	23.45	24.63
少数民族员工占比	%	1.85	2.97	2.03	1.98	1.76	1.9
员工培训覆盖率	%	100	100	100	100	100	100
体检覆盖率	%	100	100	100	100	100	100
员工离职率	%	14.5	17.1	16.9	17.1	23.6	16.2
客户投诉反馈处理数占投诉数比重	%	100	100	100	100	100	100
技术开发投入	亿元(人民币)	15	15	35	30.35	30.40	30.10
安全生产事故死亡人数	人	0	0	0	0	0	0
千人事故死亡率	%	0	0	0	0	0	0
职业病新诊断病例	例	0	0	0	0	0	0
安全生产投入	亿元(人民币)	1.41	2.1	2.23	2.29	2.12	2.25
安全培训	人次	47933	57533	58120	58765	56482	57362
应急演练次数	次	692	766	758	772	752	772
新能源装机容量	兆瓦	10678.8(其中光伏7730)					
装机总量	兆瓦	1640	3516	5990	7309	17802	17690
光伏发电总量	亿千瓦时	8.7	36.59	63.38	82.62	91.8	102.26
清洁能源占比	%	45.3	60.1	63.7	58.84	59.6	60
供热量	万吨	782.95	1827.86	1694.38	1864	2183	1542
多晶硅产量	吨	74358	69345	74818	61785	77181	42189
硅片产量	兆瓦	14968	17327	23902	24189	31852	31449
外排废水达标率	%	100	100	100	100	100	100
二氧化硫排放量同比变化	%	-30.33	-6.65	-20.77	-7%	-3.5	0.9
氮氧化物排放量同比变化	%	-8.78	-50.48	-5.23	-35%	-8.2	-3.7
烟尘排放量同比变化	%	-12.22	-38.24	-22.34	-37.5	-11.2	-4.65%

协鑫集团参加的主要社会组织

序号	组织名称	职务
一	商会、工会类	
1	中国企业反舞弊联盟	普通会员单位
2	中国机电产品进出口商会	副会长单位
3	中国机电产品进出口商会太阳能分会	副理事长单位
4	中国国际贸易促进会江苏分会(江苏省国际商会)	副理事长单位
5	中非民间商会	理事单位
6	香港总商会	会员单位
7	香港中华总商会	会员单位
8	香港友好协进会	会员单位
9	香港盐城商会	主办方
10	香港江苏社团总会	常务副会长单位
11	香港工业总会	会员单位
12	香港董事学会	会员单位
13	北京江苏商会	荣誉会长单位
14	江苏省商业联合会	副会长单位
15	江苏企业家俱乐部	会长单位
16	江苏省苏商发展促进会	联席会长
17	无锡惠山经济开发区堰桥配套区商会	副会长单位
18	苏州市高企协会	会员单位
19	苏州工业园区外商投资企业协会	会员单位
20	苏州市高企协会	会员单位
21	省“三会”(工业经济联合会、企业联合会、企业家协会)	常务理事单位
22	如东县企业家协会	理事单位
23	兰溪市企业联合会	常务理事单位

序号	组织名称	职务
24	江苏盐城旅港同乡会	主办方
25	阳光诚信联盟	常务理事单位
26	江苏省光彩事业促进会	副会长单位
二	能源类	
1	中国电力企业联合会	副理事长单位
2	全球太阳能理事会	主席单位
3	全球能源互联网发展合作组织	会员单位
4	中国智慧能源产业联盟	副理事长单位
5	绿色供应链联盟	会员单位
6	全球绿色能源理事会	主席单位
7	亚洲光伏产业协会	主席单位
8	SPE(Society of Petroleum Engineering)	会员单位
9	中非可再生能源创新联盟	会员单位
10	中国光伏行业协会	副理事长单位
11	中国新能源海外发展联盟	理事长单位
12	中国电机工程学会_燃气轮机发电专业委员会	会员单位
13	中国电机工程学会_燃气轮机发电专业委员会	会员单位
14	中国生物质能源产业联盟	会员单位
15	中国电力建设企业协会	会员单位
16	中国电力企业联合会_电动汽车与储能分会	执行副会长
17	中国电力企业联合会_全国发电机组技术协作会太阳能发电分会	副理事长单位
18	台湾太阳光电产业协会	会员单位
19	青海德令哈太阳能发电行业协会	常务理事
20	江苏省可再生能源行业协会	副理事长单位
21	江苏省可再生能源行业协会	常务理事单位
22	江苏省光伏产业协会	副理事长单位

序号	组织名称	职务
23	江苏省燃气热力协会	副会长单位
24	江苏电机工程学会	理事单位
25	江苏省能源行业协会	副会长单位
26	江苏省能源行业协会	常务理事单位
27	江苏省产业海外发展和规划协会	副会长单位
28	江苏省电力行业协会	常务理事单位
29	上海太阳能学会	副理事长单位
30	上海新能源协会	副理事长单位
31	光伏绿色生态合作组织 (PGO)	副会长单位
32	山东省太阳能行业协会	团体会员单位
33	山东省电力企业协会	普通会员单位
34	深圳太阳能学会	副理事长单位
35	徐州市电力行业协会	常务理事单位
36	常州市光伏协会	理事单位
37	无锡市能源产业协会	副会长单位
38	苏州市发电供热行业协会	会员单位
39	苏州市光伏产业协会	副会长单位
40	苏州市电力行业协会	会员单位
41	盐城市供热行业协会	会长单位
42	盐城市电力行业协会	会员单位
43	湖州市电力行业协会	普通会员单位
44	嘉兴市节能协会	普通会员单位
45	嘉兴市电力学会	普通会员单位
46	秀洲区节能协会	理事单位
47	连云港市电力行业协会	副理事长单位
48	南通市电力行业协会	副理事长单位

序号	组织名称	职务
49	《能源研究与利用》期刊理事会 (南京节能技术中心)	理事单位
50	生物质产业联盟	会员单位
三	金融类	
1	中国银行业协会	会员单位
2	中国金融学会绿色金融专业委员会	理事单位
3	中国内部审计协会	单位会员
4	中国银行间交易商协会	会员单位
5	中国开发性金融促进会	会员单位
6	中国银行间市场交易商协会	会员单位
7	中国银行间市场交易商协会	会员单位
8	开发性金融促进会	理事单位
9	北京市租赁行业协会	会员单位
10	上海浦东国际金融学会	副会长单位
11	上海市浦东新区金融促进会	会员单位
12	上海金融业联合会	理事单位
13	上海市租赁行业协会	会员单位
14	陆家嘴绿色金融发展中心	秘书长单位
15	江苏省宏观经济学会	理事单位
16	徐州市金融学会	常务理事单位
17	太仓市价格协会	副会长单位
18	太仓市会计学会	会员单位
19	太仓市工业经济联合会	会员单位
20	大成方略纳税人俱乐部股份有限公司江苏分公司	会员单位
四	科学技术、行业标准类	
1	苏州市技术职称评审委员会	委员
2	中国化学与物理电源行业协会储能应用分会	常务副理事长单位

序号	组织名称	职务
3	全国半导体设备和材料标准化技术委员会材料分会	会员单位
4	秀洲区环境科学协会	会员单位
5	太仓市科协协会	会员单位
6	无锡市惠山区高新技术企业协会	副会长单位
7	无锡市惠山区科学技术协会	会员单位
8	中国电子材料行业协会石英材料分会	副理事长单位
9	江苏省质量管理协会	副会长单位
10	中国电子材料行业协会/多晶硅产业技术创新联盟	副会长单位
11	中国有色金属工业协会硅业分会	副会长单位
12	徐州市质量管理协会	常务理事单位
13	江苏省现场统计研究会	理事单位
14	江苏省标准化协会	副主任编委
15	江苏省信息化协会	常务理事单位
16	徐州市标准化协会	副理事长单位
17	集成电路材料和零部件产业技术创新战略联盟	会员单位
18	SEMI(国际半导体产业协会)	会员单位
19	江苏省半导体行业协会	会员单位
20	苏州科技城(东渚)商会	副会长单位
五	城市、环境类	
1	中国节能协会	会员单位
2	中国建筑节能协会	副会长单位
3	江苏省城市市容和环境卫生协会	理事单位
4	苏州工业园区资源节约与能源管理协会	会员单位
5	苏州工业园区低碳联盟协会	副理事长单位
6	苏州市易制毒、化学品行业协会	会员单位
7	徐州环境卫生协会	理事单位

序号	组织名称	职务
8	无锡市易制毒化学品行业协会	会员单位
9	连云港市易制毒化学品行业协会	会员单位
10	太仓市城市管理协会	常务理事单位
六	安全生产类	
1	苏州市安全生产管理协会	会员单位
2	无锡市惠山区安全生产管理协会	会员单位
七	设备管理类	
1	江苏省设备管理协会	常务理事单位
2	太仓市特种设备学会	副会长单位
八	招标行业类	
1	中国招标投标协会	会员单位
九	人力资源类	
1	江苏省人力资源服务行业协会	副会长单位
2	海门市人力资源管理研究会	会员单位
3	人力资源协会	会员单位
4	苏州高新区人事经理协会	会员单位
十	交通运输行业类	
1	太仓市口岸协会	会员单位
十一	房地产类	
1	江苏省智慧城市促进联盟	副理事长单位
2	太仓市房地产业协会	理事单位
十二	体育类	
1	中国足球协会	甲级参赛队
2	江苏省足球协会	甲级参赛队

协鑫集团 2020 年 主要荣誉

1. 国务院扶贫开发领导小组办公室、中华全国工商业联合会

协鑫集团有限公司荣获全国“万企帮万村”精准扶贫行动先进民营企业

2. 中国能源经济研究院

2020全球新能源企业500强第2名

3. 中国企业联合会、中国企业家协会

2020年中国企业500强第213名

4. 中华全国工商联合会

协鑫集团有限公司位列2020中国民营企业500强第56位

5. 中华全国工商联合会

协鑫集团有限公司位列2020中国制造业民营企业500强第30位

6. 中国电力企业联合会

2020电力行业企业文化故事汇活动优秀组织奖

7. 政协江苏省委员会

感谢在抗击新冠肺炎疫情中作出的积极贡献

8. 江苏省工商业联合会

协鑫集团有限公司位列2020江苏民营企业200强第11位

9. 江苏省工商业联合会

协鑫集团有限公司位列2020江苏民营企业制造业100强第8位

10. 共青团江苏省苏州市委员会

协鑫(集团)控股有限公司团委荣获2019年度苏州市共青团工作先进单位

11. 江苏省苏州市卫生健康委员会

协鑫集团(协鑫能源中心)被命名为“苏州市健康企业”

12. 中国工业互联网研究院能源工业互联网联合创新中心

《基于综合能源发电的设备上云》荣获2019能源工业互联网优秀案例



协鑫集团2020年度十大新闻

NO.1

驰援“疫”线，江苏省政协授牌嘉奖

新冠肺炎疫情发生后，协鑫集团总部第一时间科学调度、关切员工、驰援社会，紧急召集休假员工连夜赶制消毒液，先后向江苏省徐州市疫情防控指挥部捐赠50吨浓缩消毒液；携手民革上海市委员会向湖北省肿瘤医院、武汉672医院分别捐赠高配置负压救护车；向辽宁省营口市鲅鱼圈区政府捐赠1万只口罩。与此同时，集团百家基层党组织1560多名党员捐赠爱心款26.8万元；集团工会通过苏州工业园区慈善总会公募平台、江苏省青少年发展基金会募集和捐助48.84万元疫情防控专项经费；向香港旅港同乡联合会捐赠20万元特别费用……5月初，江苏省政协特授牌嘉奖：“感谢协鑫集团在抗击新冠肺炎疫情中作出积极贡献”。

三十而立，企业文化精彩纷呈

NO.2

2020年，协鑫迎来而立之年，一系列庆祝活动简约而精彩：集团融媒体“心旅卅载”征文此起彼伏，52篇文章追忆历史岁月；4月29日，集团创立30周年系列文化活动热力启动，来自一线员工的原创主题词“同鑫·同梦·同行”新鲜出炉，“最美协鑫劳动模范”“协鑫五四青年奖章”“优秀共产党员”重磅发布；30周年“翰墨鑫韵”书画作品展观者如潮；以“同鑫·同梦·同行 三十而立看协鑫”为主题的公众开放日引起集团内外广泛关注；集团首部志书——《协鑫志1990-2020》出版；“协鑫30年30物巡回展览”足迹遍布大江南北。

红色基因，党建馆入列苏州“三大法宝”示范点

NO.3

6月28日，在江苏省苏州市“三大法宝重燃激情，火红年代再攀新高”系列学习活动中，“以红色基因引领协鑫绿色发展”党建理念的协鑫党建馆，被正式列为沉浸式体验学习示范点，成为“园区经验”的代表展示点。

摘金夺银，包揽财经媒体四大金刚奖

NO.4

协鑫能源科技股份有限公司包揽四大证券报重磅奖项：证券时报第14届中国上市公司价值评选“上市公司资本运作标杆奖”、中国证券报第22届上市公司金牛奖“投资者关系奖”、证券日报第四届中国证券市场金骏马奖“上市公司金牌董秘奖”和上海证券报2020上市公司金质量“优秀党建奖”。

NO.5

持续上榜，三大企业500强榜单“大满贯”

2020年，协鑫集团以绿色能源综合竞争力优势赢得“大满贯”：名列中国民营企业500强第56位、中国民营企业制造业500强第30位、中国企业500强第213位、中国战略性新兴产业领军企业100强第24位、中国制造业企业500强第87位、全球新能源企业500强第二和中国第一。同时，首次进入2020中国跨国公司100大排名，跨国指数居第72位。

技术革命，首批12英寸硅片徐州下线

NO.6

10月9日，徐州鑫晶半导体科技有限公司首批12英寸半导体大硅片成功下线。16日，中共江苏省委、徐州市人民政府共同致信祝贺：“欣闻贵公司首批12英寸半导体大硅片成功下线，这是我国半导体制造工艺的又一重大突破，也为‘徐州制造’增添了浓墨重彩的一笔！”

精准扶贫，获评“万企帮万村”全国先进

NO.7

11月10日，全国工商联、国务院扶贫办联合举行“万企帮万村”精准扶贫行动现场交流会暨先进民营企业表彰会，协鑫集团因多年来始终不渝躬耕扶贫攻坚领域而作出突出贡献，荣获“全国‘万企帮万村’精准扶贫行动先进民营企业”称号。

NO.8

“鑫”火海外, 印尼kalbar项目投产

印度尼西亚当地时间12月3日16时28分, 协鑫在海外投资建设的第一个燃煤发电项目——kalbar-1 2x100MW燃煤发电项目1号机组顺利通过168小时试运行。位于印尼西加里曼丹省孟佳影县的Kalbar-1 2x100MW项目为印尼国家战略项目, 由太仓港协鑫发电有限公司与印尼发电公司共同出资建设, 将大大缓解印尼西加省电力供应紧张局面。

黑科技发威,
新能源三支股票股价飙升

NO.9

协鑫黑科技颗粒硅规模化生产、商业化推广取得重大进展, 进入光伏领域多家头部企业批量应用并获得好评。江苏徐州、四川乐山颗粒硅新建扩建项目相继开工, 加速颗粒硅市场化规模化产业化布局。同时, 钙钛矿、大尺寸单晶硅棒等硬核科技竞相发力。受颗粒硅、钙钛矿、大硅片等黑科技投建及量产等一系列影响, 四季度, 协鑫旗下四家上市公司与能源概念股集体飙涨同频共振, 保利协鑫股价表现尤为强劲, 9月份以后, 累计涨幅达到347.6%, 期间最高涨幅超过400%。

娘家人暖心, “国字号”先进工会花落阜宁光伏

NO.10

12月25日, 中华全国总工会发布“全国模范职工之家”等先进集体和个人表彰公示, 阜宁协鑫光伏科技有限公司工会委员会榜上有名。此前, 该公司还被全国总工会、国家应急管理部、国家卫生健康委员会共同评为“2018-2019年度全国安康杯竞赛优胜班组”。

履责不足

2020年, 无情的新冠疫情, 给经济社会发展按下了暂停键, 制造业首当其冲, 整体开工不足, 全社会用能需求下降, 春节后一阶段甚至出现少有的负增长, 人力资源市场同步过剩, 协鑫生产经营受到巨大冲击。尽管“协同一家”文化因子尤在, 但免不了“断臂求生”, 让企业活下来成了极其现实的问题。在这种大的社会环境中, 一个企业无法置之度外独善其身, 因此, 在员工福利的按时、足额到位上存在这样那样的欠缺, 部分外部资金账期同样出现延滞, 一定程度上影响了企业的品牌形象, 属于典型的波浪式前进阶段, 成了“事物矛盾运动的曲折性”实例。

展望2021

2021年, 是中国共产党成立100周年的年份, 处于两个一百年奋斗目标的历史交汇点, 我们要乘势而上, 开启全面建设社会主义现代化国家新征程, 向第二个百年奋斗目标进军。

协鑫颗粒硅, 填补了国内硅烷流化床法制备颗粒硅技术的空白, 成了光伏发电低价上网的生力军。集团在江苏徐州和四川乐山的两大颗粒硅生产基地将先后投产、达产, 必将成为协鑫人履行社会责任的时代奉献, 也是集团新的经济增长点。

集团建设于徐州的半导体产业集群, 在12英寸大硅片成功下线的基础上, 正在悄然颠覆中国半导体行业上游材料端, 挑战世界半导体上游原料的寡头垄断地位, 整体上有望成为我国大陆地区抗衡国际势力在这个领域制裁的积极力量, 给中国半导体产业国产化加油助威。

风雨过后是彩虹。2021年, 履行社会责任, 赓续可持续发展, 我们首要的是关注“碳达峰”和“碳中和”目标, 满足新的市场需求, 加快战略目标推进, 打好“十四五”开局战, 为全面体现对各个利益相关方的义务和责任创造雄厚的物质基础。

要认真总结企业30年发展的经验得失, 全面开展文化反思活动, 加强企业文化建设, 深入开展全面企业责任管理, 让社会责任理念根植在每一名员工的意识中, 围绕实质性责任议题, 全面提高履行社会责任的水平。